

Godišnje izvješće dekana
Realizacija akcijskog plana iz programa rada dekana

Akcijski plan

RB	Aktivnost	Realizirano
1	Pokretanje dijaloga s nastavnim osobljem o načinima rješavanja problema prekomjernog nastavnog opterećenja.	Dijalog s nastavnim osobljem o načinima rješavanja problema prekomjernog nastavnog opterećenja je konstantan, posebno u periodu donošenja plana nastavnog opterećenja pred početak akademske godine. Intencija je uravnoteženja nastavnog opterećenja na razini Fakulteta za znanstveno-nastavno osoblje na 45 %, kao i uravnoteženje nastavnog opterećenja unutar Katedri, što je u najvećem dijelu i ostvareno.
2	Pokretanje postupka razgovora s nenastavnim i nastavnim osobljem o načinima skraćivanja radnih procedura, povećanja efikasnosti, uvođenja fleksibilnog radnog okruženja i uvjeta rada.	U prosincu 2024. godine provedena je analiza postojećih radnih procedura u službama fakulteta, kojom je utvrđeno njihovo preklapanje, neujednačenost i međusobna nepovezanost. Na temelju rezultata analize donesena je odluka o implementaciji nove informatizacije poslovanja računalnim programom koji omogućuje izbjegavanje preklapanja radnih procedura, njihovo usklađivanje te osigurava funkcionalnu povezanost procesa. U listopadu 2025. godine pristupilo se implementaciji novog informacijskog sustava, i to: iPPS – sustav za financijsko poslovanje (blagajna, likvidatura, osnovna sredstva, računovodstvo, kadrovska evidencija, povezivanje plana nabave s izdavanjem računa te praćenje plana potrošnje u realnom vremenu); iUP – sustav uredskog poslovanja (urudžbiranje i klasifikacija dokumenata, elektronički potpis i pečat; vođenje neupravnih i upravnih postupaka I. i II. stupnja; zaprimanje dokumenata izravno putem e-pošte te njihovo slanje primatelju izravno iz sustava iUP; slanje potvrda o primitku; izravno skeniranje dokumenata, njihovo očitavanje i spremanje u sustav; grupno skeniranje više dokumenata; optičko prepoznavanje teksta (OCR) za sve vrste pismena; izrada dokumenata iz predložaka; izravni uvoz e-računa u iUP i njihovo interno odobravanje; interno odobravanje i obrada svih dokumenata

		prema hijerarhiji organizacijske strukture; razmjena dokumenata s drugim JPT-ovima putem e-delivery sustava; digitalna arhiva svih protokoliranih dokumenata; izravna integracija s Microsoft Office alatima; mogućnost povezivanja s drugim sustavima putem integriranog API servisa); i korisnički pretinac za svakog zaposlenika (otvaranje i realizacija zahtjeva za putni nalog, zahtjevnice/narudžbenice, izrada i popunjavanje dokumenata, dostava isplatnih listića, dostava dokumentacije iz uredskog poslovanja).
3	Izrada prijedloga izmjena Pravilnika o kompoziciji radnog opterećenja nastavnika i suradnika na EFST	Planirana aktivnost se temeljila na činjenici da je KUZVO istekao 1.12.2022., te se očekivalo sklapanje novog ugovora koji bi bio osnova za izradu prijedloga izmjena Pravilnika o kompoziciji radnog opterećenja nastavnika i suradnika na EFST. Međutim, budući da novi ugovor nije sklopljen, nego su prava iz posljednjeg KUZVO-a produljena Odlukom Vlade RH od 20. ožujka 2024. godine, realizacija ove aktivnosti nije pokrenuta.
4	Izrada prijedloga izmjene odluke o modalitetima dodjele mentorstava studentskih radova	Izmijenjen je modalitet dodjele mentorstava studentskih radova. Za svakog nastavnika normiraju se sve aktivnosti vezane za izvođenje nastave (broj sati predavanja, vježbi i ispiti). Nakon toga se normirani sati svih mentorstava raspoređuju po nastavnicima, vodeći računa da je po svim nastavnicima ujednačena ukupna suma svih normiranih sati u ukupnim iznosima (nastava i mentorstva). Pri tome se dodatno vodi računa da je minimalan broj sati za mentorstva po nastavniku 20, a maksimalni je ograničen na 100 sati.
5	Pokretanje postupka razgovora sa studentima o pitanjima vezanim uz kalendar nastave.	Sa studentima je pri planiranju kao i tijekom akademske godine ostvaren kontinuirani kontakt te su uključeni u izradu kalendara nastave.
6	Pokretanje postupka razgovora sa studentima o pitanjima vezanim uz programe studentske prakse.	Sa studentima je pri planiranju kao i tijekom akademske godine ostvaren kontinuirani kontakt vezano za programe studentske prakse. Uz stalnu interakciju tijekom akademske godine, intenzivna komunikacija sa studentima posebno je ostvarena prilikom organiziranja i održavanja događaja Tvoj poslodavac, odnosno Dana stručne prakse.

7	Pokretanje postupka razgovora sa studentima o definiranju plana financiranja studentskih aktivnosti.	Fakultet redovito financira studentske aktivnosti putem izdvajanja sredstava za poslovanje Rektorata, s ciljem funkcionalne integracije Sveučilišta (sredstva koja EFST uplaćuje za UNIST, a UNIST jedan dio tih sredstava usmjerava studentima). Dodatno, u postupku izrade prijedloga programskog financiranja EFST-a studentskim predstavnicima je ponuđeno da u navedeni prijedlog uključe i svoje aktivnosti.
8	Izrada prijedloga izmjena Pravilnika o stegovnoj odgovornosti radnika Ekonomskog fakulteta u Splitu	Realizacija ove aktivnosti još nije pokrenuta.
9	Izrada prijedloga izmjena i dopuna pravnih akata kojima se uređuje područje osiguravanja kvalitete	Iz domene pravnih akata koji uređuju područje osiguravanja kvalitete realizirane su sljedeće aktivnosti: 1. Nova Odluka o usvajanju Politike kvalitete Ekonomskog fakulteta u Splitu (8. sjednica FV, 04. ožujka 2025.) 2. Izmijenjen postupak Pokretanje, izvođenje i vrednovanje programa cjeloživotnog obrazovanja koji se temelje na načelima cjeloživotnog učenja, odobreno za primjenu od Dekana u rujnu 2025. 3. Izmjena dokumentiranih informacija sustava kvalitete (QF obrasci): - Odluka o imenovanju Voditelja za program cjeloživotnog obrazovanja - Konačna kalkulacija - Izvještaj koordinatora za stručnu praksu / stručnu praksu DKU * za akademsku godinu 20__./20__., - Izvještaj koordinatora za stručnu praksu / stručnu praksu DKU * za akademsku godinu 20__./20__., - Upitnik za studentsko vrednovanje postupka prijave i mentoriranja završnog/diplomskog rada, - Upitnik za vrednovanje kvalitete rada nastavnika i nastave od strane polaznika sveučilišnog specijalističkog studija u ... semestru 20__./20__ akad. god., - Plan rada suradnika u akad. god. .../..., „ - Izvješće o radu suradnika u akad. god.,

		- Plan of activities for the doctoral student for the academic year .../..., - Plan rada suradnika na doktorskom studiju u akad. god. .../..., - Report on the activities of the doctoral student for the academic year .../..., - Izvješće o radu suradnika na doktorskom studiju u akad. god. .../..., 3. Donesen pročišćeni tekst Pravilnik o osiguravanju i unapređivanju kvalitete Ekonomskog fakulteta u Splitu
10	Pokretanje postupaka osnivanja novih sveučilišnih specijalističkih (poslijediplomskih) studija	Dana 04. 02.2025. godine na 7. sjednici FV-a donesena je Odluka o imenovanju članova Povjerenstva za izradu elaborata Sveučilišnog specijalističkog studija Menadžment javnog sektora Ekonomskog fakulteta. Povjerenstva je odradilo četiri sjednice (18.02., 15.09., 12.03. i 14.06.) te je donesena jednoglasna odluka o strukturi izvođenja studija. Nakon definiranja istoga, svim Katedrama je poslan zahtjev da pošalju prijedloge predmeta do 07.11. Tijekom 2025. godine održani su sastanci s upravom poduzeća Ljekarna Splitsko-dalmatinske županije na kojima je usuglašena obostrana želja za osnivanjem specijalističkog sveučilišnog studija Menadžment farmaceutskog poslovanja. Temeljem tih razgovora zadužen je prof. Ivica Pervan da izradi inicijalni prijedlog studija, koji je u svrhu ispitivanja tržišta bio prezentiran partnerima iz Ljekarne Splitsko-dalmatinske županije te drugim farmaceutskim tvrtkama. Nakon prezentacije inicijalnog prijedloga, dobivene su pozitivne povratne informacije o zainteresiranosti potencijalnih polaznika za upis ovog studija te će temeljem toga biti pokrenuta formalna procedura izrade studijskog programa.

11	Analize ciljeva, troškova i koristi održavanja međunarodne konferencije u postojećem obliku	Analiza financijskog učinka međunarodne konferencije Ekonomskog fakulteta u Splitu pokazala je da dosadašnji format konferencije nije financijski održiv. Procijenjeno je kako bi u uvjetima velikog rasta cijena hotelskog smještaja, putnih i ostalih troškova vezanih uz organizaciju konferencije, nastavak prakse dovođenja dobitnika Nobelove nagrade na konferenciju stvorio značajne financijske gubitke za EFST. Također je procijenjeno kako očekivani financijski gubitci nadilaze potencijalne reputacijske i druge koristi koje EFST može imati od organizacije konferencije na kojoj su gostujući predavači dobitnici Nobelove nagrade. Temeljem toga donesena je odluka o promjeni formata konferencije i imena konferencije. Cilj navedene promjene je zadržavanje međunarodne relevantnosti konferencije, direktnije vezivanje događaja uz ime Ekonomskog fakulteta u Splitu te svođenje konferencije u održive financijske okvire.
12	Analize ciljeva, troškova i koristi održavanja međunarodnih ljetnih škola u postojećem obliku	Analiza financijskih učinaka jednotjednih međunarodnih ljetnih škola koje su se provodile do 2024. godine pokazala je da takav format nije financijski održiv. Glavni razlog bio je velik broj uključenih predavača, za koje je Fakultet morao u cijelosti ili djelomično pokrivati troškove smještaja i prehrane, kao i društvenih aktivnosti (večere, događanja i sl.), što je rezultiralo financijskim gubicima. Osim upitne financijske održivosti, domaći i inozemni izvođači tih programa nisu iskazali interes za njihov nastavak. U 2025. godini održane su dvije ljetne škole: jednotjedna Navigating Digitalization: Governance Challenges from Macro to Individual Levels i petotjedna Transport Economics. Paralelno s njihovom provedbom započeli su intenzivni razvojni procesi usmjereni na stvaranje održivog, višegodišnjeg modela međunarodnih ljetnih škola. Tijekom 2025. godine produljena suradnja sa University of North Carolina, s kojim Fakultet već dulje uspješno surađuje. Istodobno su inicirani razgovori s University of Michigan i Indiana University s ciljem širenja mreže međunarodnih partnera i razvoja dugoročnog održivog modela

	ljetnih škola. U suradnji s partnerima iz SAD-a (UCIM-Abroad i University of North Carolina) izrađen je 5-tjedni onsite Summer School program za 2026. godinu, uključujući Elaborat i svu potrebnu dokumentaciju koja je dostavljena Sveučilištu. Tijekom razvoja programa definirani su nastavni sadržaji i satnica, izrađeni su promotivni i mrežni materijali te dogovoreni model prijave, naplate i priznavanja ECTS bodova. U sklopu priprema za buduće ljetne škole održan je događaj “Open House” u rujnu 2025., namijenjen međunarodnim uredima i administratorima studijskih programa. Sudionicima su predstavljani sadržaji i koncept nove ljetne škole, organizirani su obilazak kampusa, grada i studentskog smještaja te sastanci s nastavnicima i upravom, s ciljem uspostavljanja suradnje i povećanja interesa za ljetne programe od 2026. godine nadalje. U listopadu 2025. FEBT je bio domaćin službenog posjeta delegacije Indiana University, tijekom kojeg je organiziran višednevni program sastanaka s upravom Fakulteta, tematski sastanci s nastavnicima o akademskoj i istraživačkoj suradnji, te sesija posvećenih studentskoj mobilnosti i faculty-led programima. Uz formalne sastanke, organizirani su susreti s vanjskim organizacijama, kao i kulturni program i aktivnosti neformalnog umrežavanja. Posjet je imao za cilj proširenje studentskih razmjena, razvoj zajedničkih nastavnih i istraživačkih inicijativa te jačanje dugoročnog partnerstva s američkim institucijama. Navedene aktivnosti rezultirale su prikupljanjem vrijednih iskustava i operativnih znanja, jačanjem institucionalnih veza s američkim partnerima te povećanjem međunarodne vidljivosti Fakulteta. Uspostavljena je čvrsta osnovica za razvoj nove generacije ljetnih škola i daljnju internacionalizaciju Fakulteta u razdoblju 2026./2027. godine.
--	---

13	Analize ciljeva, troškova i koristi od međunarodnih komercijalnih akreditacija	Analize ciljeva, troškovi i koristi su provedene za dvije međunarodne akreditacijske institucije – EFMD i AACSB. Rezultati pokazuju da akreditacije u značajnoj mjeri doprinose ostvarenju ciljeva razvoja EFST-a: akreditacije potvrđuju kvalitetu studijskih programa prema međunarodnim standardima, što olakšava privlačenje stranih studenata i potiče mobilnost nastavnika u okviru međunarodnih mreža i partnerstava; akreditacije doprinose vidljivosti EFST-a u globalnoj akademskoj zajednici te povećavaju mogućnosti za međunarodnu suradnju i zajedničke projekte; procesi akreditacije potiču kontinuirano unaprjeđenje kvalitete programa i usklađivanje sa zahtjevima poslodavaca i međunarodnih standarda izvrsnosti. Zaključak Uprave je da su koristi od akreditacija značajne, osobito u pogledu ostvarivanja strateških ciljeva vezanih uz internacionalizaciju, kvalitetu i reputaciju Fakulteta. Stoga Fakultet nastavlja s EFMD programskim reakreditacijama, a planirano je da svi novi prijediplomski i diplomski studiji na engleskom jeziku budu uključeni u proces akreditacije. Uvažavajući troškove punog akreditacijskog procesa AACSB-a, Uprava je odlučila nastaviti s članstvom u AACSB, dok će odluka o pokretanju akreditacijskog postupka za studijske programe ovisiti o uspješnosti ulaska EFST na američko tržište kroz ljetne škole kao početni korak.
14	Izrada analize postojećeg stanja i projekcije optimizirane razine nastavnog opterećenja	Nastavno na realizaciju aktivnosti dijaloga s nastavnim osobljem o načinima rješavanja problema prekomjernog nastavnog opterećenja, posebno u razdoblju donošenja plana nastavnog opterećenja pred početak akademske godine, izrađena je analiza postojećeg stanja te projekcije optimizirane razine nastavnog opterećenja s intencijom uravnoteženja nastavnog opterećenja na razini Fakulteta za znanstveno-nastavno osoblje, kao i uravnoteženja nastavnog opterećenja unutar katedri. Postavljen je cilj da se sve katedre prosječno uravnoteže na razini od 45 %. Za katedre koje imaju opterećenje nešto niže ili više od prosjeka, tražilo se uravnoteženje opterećenja svih nastavnika unutar katedre.

15	Nastavak reforme sveučilišnih prijediplomskih i diplomskih studijskih programa na hrvatskom jeziku	Donesena je Odluka o stavljanju izvan snage Odluke o osnivanju radnih skupina za izradu prijedloga preddiplomskih i diplomskih sveučilišnih studijskih programa Fakulteta (FV, 15.07.2025.). Donesena je Odluka o imenovanju nove radne skupine za izradu prijedloga sveučilišnih i stručnih prijediplomskih i diplomskih studijskih programa Fakulteta (FV, 15.07.2025). Nova radna skupina sastavljena je od pročelnika svih katedri Fakulteta i dekana. Cilj radne skupine jest da, na temelju inicijalnog prijedloga novih sveučilišnih prijediplomskih i diplomskih studija koje su izradili članovi prethodne radne skupine, pokuša postići konsenzus na razini Fakulteta te izraditi konačnu verziju referiranih studijskih programa.
16	Pokretanje reforme stručnih prijediplomskih i diplomskih studijskih programa na hrvatskom jeziku	U razdoblju od travnja do lipnja 2025. članovi svih Katedri uključeni u radne skupine za izradu prijedloga prijediplomskih i diplomskih sveučilišnih studijskih programa Fakulteta pripremili su prijedloge studija te strukturu predmeta za nove stručne prijediplomske i specijalističke diplomske studijske programe, i to: Stručni prijediplomski studiji: - Upravljanje poslovanjem; - Računovodstvo i revizija u digitalnom okruženju; - Poslovanje u turizmu i ugostiteljstvu. Stručni specijalistički diplomski studiji: - Upravljanje projektima; - Upravljanje financijama i porezima; - Poslovno upravljanje s modulima - Digitalni marketing, - Turističko poslovanje. Donesena je Odluka o stavljanju izvan snage Odluke o osnivanju radnih skupina za izradu prijedloga preddiplomskih i diplomskih sveučilišnih studijskih programa Fakulteta (FV, 15.07.2025.). Donesena je Odluka o imenovanju nove radne skupine za izradu prijedloga sveučilišnih i stručnih prijediplomskih i diplomskih studijskih programa Fakulteta (FV, 15.07.2025).

17	Pokretanje postupka akreditacije novih studijskih programa na hrvatskom jeziku	S obzirom na to da reforma prijediplomskih i diplomskih studija sveučilišnih i stručnih studija na hrvatskom jeziku nije završena, postupak akreditacije još nije mogao biti započet.
18	Izrada analize troškova i koristi pokretanja samofinancirajućeg studija na engleskom jeziku	Pokrenut je postupak izrade sveučilišnog prijediplomskog i diplomskog studija na engleskom jeziku. Donesena je odluka o imenovanju radne skupine za izradu prijedloga studija (FV, 10.06.2025.). Radna skupina je dostavila inicijalni prijedlog studija koji će biti prezentiran zaposlenicima Fakulteta 28.11.2025. Analiza troškova i koristi pokretanja samofinancirajućeg studija na engleskom jeziku biti će pokrenuta nakon provedene diskusije.
19	Nastavak rada na reformi doktorskog studija	Nastavljen je rad na reformi doktorskog studija. Donesena je Odluka o pokretanju postupka analize i redefiniranja doktorskog studija Fakulteta (FV, 15.10.2024). Donesena je Odluka o dopuni Odluke o pokretanju postupka analize i redefiniranja doktorskog studija Fakulteta (FV, 01.10.2025). Sva dokumentacija (Zahtjev za pokretanje postupka inicijalne akreditacije doktorskog studija, Elaborat o opravdanosti izvođenja predloženog studijskog programa i Prijedlog studijskog programa) za inicijalnu akreditaciju novog doktorskog studija je pripremljena i finalizirana, te će nakon usvajanja na FV-u u širem sazivu biti upućena AZVO-u.
20	Nastavak rada na pokretanju združenih interdisciplinarnih studijskih programa s drugim sastavnicama Sveučilišta u Splitu, te usporedivim institucijama u regiji i u Europskoj uniji.	Pod okriljem Sveučilišta u Splitu nastavljen je rad, te je u okviru alijanse Europskih sveučilišta mora (European University of the Seas – SEA-EU) akreditiran i pokrenut združeni sveučilišni diplomski studij iz područja održivog upravljanja organizacijama pod nazivom Sustainability Transition for Organisations and Resilience Management (STORM). Novi studijski program rezultat je projektne suradnje, koju su u ime Sveučilišta u Splitu vodili djelatnici Ekonomskog fakulteta s čak 5 europskih sveučilišta, i to iz Francuske (Université de Bretagne Occidentale Brest), Malte (University of Malta), Španjolske (University of Cádiz), Poljske (University of Gdańsk) te Norveške (Nord University). U siječnja 2025. francuska akreditacijska agencija Hcéres izdala je konzorciju navedenih sveučilišta dopusnicu za

		upis prve generacije studenata, koja je upisana u akademskoj godini 2025./2026. Nastavljen je rad na novom združenom studiju matematike i ekonomije s Prirodoslovno matematičkim i Fakultetom elektrotehnike, strojarstva i brodogradnje u Splitu. Inicijalni sastanci s upravama navedenih fakulteta, na kojim je dogovoren nastavak rada, usuglašen okvir studijskog programa te raspodjela prava i obaveza koje proizlaze temeljem dijeljenja nositeljstva su provedeni u listopadu 2024. godine. Nažalost zbog promjene uprave Prirodoslovno matematičkog fakulteta rad na zajedničkom studiju je obustavljen koncem 2024. godine. Kontakti po ovom pitanju su ponovno pokrenuti s novom upravom Prirodoslovno matematičkog fakulteta u studenom 2025. godine. Postignut je dogovor o nastavku rada te je zakazan prvi sastanak za izradu programa novog združenog studija.
21	Izrada prijedloga izmjene Pravilnika o korištenju slobodne studijske godine (sabbatical)	Izrađen je i usvojen Pravilnik o korištenju slobodne studijske godine (sabbatical) (FV,07.10.2025.) Kriteriji korištenja su modificirani, čime je postupak odobravanja slobodne studijske godine sada pristupačniji svim zaposlenicima. Umjesto dosadašnje obveze mobilnosti u trajanju od tri mjeseca, sada se zahtijeva mobilnost u trajanju od jednog mjeseca. Također, uvjeti koje mora ispunjavati prihvatna institucija značajno su prilagođeni te je dovoljno da institucija bude usporediva ili rangirana bolje od EFST-a (do 1400. mjesta na međunarodnim ljestvicama).
22	Izrada prijedloga izmjene Pravilnika o plaćama i drugim dohocima	Pravilnik o plaćama i drugim dohocima (FV, 23.09.2025.) izmijenjen je na način da su kriteriji za dodjelu nagrada prošireni te je sustav nagrađivanja znanstvene izvrsnosti dodatno preciziran. Prema novim odredbama, nagrađuju se radovi indeksirani u WOS-u (Q1–Q4) razmjerno kvaliteti, kao i radovi u časopisima s 2 ili više zvjezdica prema AJG ljestvici. Nadalje, dodatno su definirani kriteriji za nagrađivanje temeljem dobivanja istraživačkih projekata te sudjelovanja u akreditacijskim postupcima.

23	Izrada prijedloga izmjena Odluke o sredstvima katedri	Odluka o sredstvima katedri izmijenjena je samo djelomično Odlukom Dekana od 03.09.2025. Odluka je nadopunjena na način da je razdoblje praćenja produljeno do kraja kalendarske godine, umjesto dosadašnjeg završetka u akademskoj godini. U rujnu 2025. godine svim djelatnicima je temeljem raspoloživih sredstava iz akademske godine 2024./2025. omogućeno korištenje dodatnih 25% sredstava katedre do 31.12.2025. godine. Iznos koji se odnosi na razliku od tri mjeseca između kraja akademske i kraja kalendarske godine izračunat je proporcionalno sredstvima ostvarenima u prethodnoj godini. Ovom izmjenom omogućit će se jednostavnije računovodstveno praćenje sredstava katedri te potencijalno prebacivanje sredstava iz jedne u drugu godinu, što do sada nije bilo moguće. Sama izvorna Odluka nije mijenjana zbog brojnih nejasnoća i neizvjesnosti koje su prisutne u vezi s zakonodavnim okvirom vezanim uz prelazak na programske ugovore. Potpuni prijedlog izmjena biti će napravljen nakon zaprimanja konačnih informacija od Ministarstva o načinu financiranja Fakulteta putem Programskih ugovora.
24	Izrada prijedloga izmjene Pravilnika o nagradama i priznanjima.	Pravilnik o nagradama i priznanjima izmijenjen (FV, 08.04.2025.). Nakon postupka dodjele nagrada i priznanja u 2024. godini Povjerenstvo za dodjelu nagrada i priznanja je zamoljeno da dostavi svoje prijedloge potrebnih izmjena. Temeljem prijedloga Povjerenstva, napravljene su izmjene kojima su odredbe pravilnika dodatno precizirane te je uklonjena većina dosadašnjih nejasnoća.
25	Rad na unapređenju i uspostavi institucionalne suradnje s usporedivim institucijama u regiji i u Europskoj uniji po pitanju studijskih programa, znanosti i edukacije naših nastavnika u znanstveno-nastavnim, nastavnim i suradničkim zvanjima	U tijeku je niz aktivnosti usmjerenih na unapređenje i uspostavu institucionalne suradnje s usporedivim visokoškolskim institucijama u regiji i Europskoj uniji u području studijskih programa, znanosti te edukacije nastavnika. Trenutno se vode razgovori sa sveučilištem Sapienza u Rimu te Indiana University. Dodatno, suradnja se razvija i u okviru AOM mreže te IBSEN mreže, u kojoj sudjeluju institucije iz Njemačke, Nizozemske, Italije, Turske, Finske, Francuske, Češke, Kanade, Španjolske i Hrvatske.

26	Pokretanje programa usavršavanja iz ekonometrije	Realizacija ove aktivnosti još nije pokrenuta.
27	Izrada pravilnika o institucijskom projektima	Izradi Pravilnika o internim istraživačkim projektima nije se pristupilo zbog ograničenja definiranih u okviru programskih ugovora. Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih je jasno naznačilo da aktivnosti novih internih istraživačkih projekata nisu prihvatljive za financiranje iz sredstava programskih ugovora, budući da su institucijama sredstva za financiranje istraživačkih projekata već osigurana putem poziva za institucionalne istraživačke projekte (NPOO). Dodatno, s obzirom na brojna otvorena pitanja i nejasnoće vezane uz prijašnji sustav uplata (VIF/sredstva katedre) te njegov odnos prema novom modelu programskih ugovora, trenutačno nije moguće definirati održiv i usklađen model financiranja internih projekata. Slijedom toga, nije bilo moguće pristupiti izradi pripadajućeg pravilnika.
28	Izrada očevidnika računalnih programa i baza podataka za provođenje znanstvenih istraživanja	Izrađen je očevidnik svih računalnih programa i baza podataka za provođenje znanstvenih istraživanja, koji je dostupan i redovito se ažurira na intranetu.
29	Pokretanje razgovora sa Sveučilištem i Studentskim centrom o rješavanju problema parkinga zaposlenika	U listopadu 2024. godine izrađen je građevinski projekt proširenja parkinga i održani su sastanci s predstavnicima Studentskog centra i Grada Splita. Temeljem navedenih razgovora Grad Split je krajem 2024. godine o vlastitom trošku izmjestio kontejnere za odlaganje otpada i izgradio ukopne spremnike za otpad. Studentski centar je omogućio parkiranje na gornjoj etaži parkinga za 17 naših djelatnika. Uz zadržavanje postojećih 10 parking mjesta na parkingu Sveučilišta, osigurali smo pretplatu za 6 djelatnika u garaži u Dobrilinoj ulici u vlasništvu Split parkinga. U rujnu 2025. smo u dogovoru i s odobrenjem Grada Splita pristupili rušenju samostojećeg zida koji je ograđivao bivše kontejnere te smo na taj način povećali kapacitet parkinga Fakulteta za 4-5 mjesta. U narednom periodu planiramo temeljem izrađenog građevinskog

		projekta raspisati javni natječaj za dodatno proširenje parkinga za 8 parking mjesta.
30	Pokretanje razgovora sa Sveučilištem i Studentskim centrom o rješavanju problema prostora za izvođenje nastave tjelesne i zdravstvene kulture	Dana 15. listopada 2024. godine potpisan je Ugovor o korištenju sportskog objekta između Fakulteta i Studentskog centra u svrhu izvođenje nastave predmeta Tjelesne i zdravstvene kulture. Novi Ugovor o korištenju sportskog objekta između Fakulteta i Studentskog centra je potpisan 13.10.2025. godine.
31	Nastavak ugradnje solarnih panela	Postupak ugradnje solarnih panela je nastavljen prema ugovoru koji je potpisan 29.9.2024.godine Postupak ugradnje je zaustavljen u travnju 2025. nakon što izvođač radova nije uspio pružiti sigurnosne certifikate/garancije kako je ugovorena konstrukcija solarnih panela otporna na udare vjetra te nije želio osobno garantirati za sigurnost ugovorene konstrukcije. Shodno tome Fakultet je bio primoran zatražiti zaštitu svojih prava sudskim putem. Fakultet je u studenom 2025. pokrenuo postupak izrade izmijenjenog građevinskog projekta i projekta statike s ciljem raspisivanja novog javnog natječaja za ugradnju solarnih panela.
32	Izrada plana kontinuiranog obnavljanja informatičke opreme	Obavljena je zamjena starih HDMI kabela u dvoranama D1–D9, D11–D13, RC, IL1 i IL2 te u Vijećnicama 1 i 2, radi poboljšanja kvalitete slike i unaprjeđenja uvjeta za održavanje nastave. U istu je svrhu zamijenjen veći broj projektora, a u dvorani D1 postavljeno je novo projekcijsko platno. Također je riješen problem prekida veze projektora u Vijećnici dekanata. Potpisan je i odobren projekt za instaliranje internetske mreže u zgradi Fakulteta u sklopu projekta e-Sveučilište.

Realizacija dodatnih aktivnosti izvan akcijskog plana iz programa rada dekana

RB	Aktivnost	Realizirano
1	Proveden reakreditacijski postupak koji provodi Agencija za znanost i visoko obrazovanje (AZVO)	U okviru redovitih aktivnosti osiguravanja i unaprjeđenja kvalitete, uspješno je obavljen reakreditacijski postupak Fakulteta koji provodi Agencija za znanost i visoko obrazovanje (AZVO). Posjet Stručnog povjerenstva održan je u razdoblju od 12. do 14. studenoga 2024. godine, a na temelju provedenog postupka, izrađeno je Završno izvješće Stručnog povjerenstva. Fakultet je zaprimio izvješće 19. veljače 2025. godine, sa zaključnom preporukom za izdavanje dopusnice. Trenutno se čeka službeno rješenje Akreditacijskog savjeta AZVO-a, koje će formalno potvrditi status Fakulteta. Nakon donošenja rješenja, Fakultet će pristupiti izradi i provedbi Akcijskog plana temeljenog na preporukama Stručnog povjerenstva, s ciljem daljnjeg unaprjeđenja kvalitete studijskih programa, nastavnih procesa i institucionalnog upravljanja.
2	Izrađen prijedlog programskih ugovora za četverogodišnje razdoblje 01.10.2025. – 30.09.2029.	U skladu s Uredbom o programskom financiranju javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta, Ekonomski fakultet Sveučilišta u Splitu izradio je prijedlog programskih ugovora za četverogodišnje razdoblje 01.10.2025. – 30.09.2029. utemeljen na strateškim dokumentima Fakulteta, analizi razvojnih potreba te planiranim posebnim i strateškim ciljevima. Kroz osnovnu komponentu programskog financiranja osigurana su ukupna sredstva u iznosu od 30.106.288 eur za pokrivanje troškova temeljne djelatnosti Fakulteta, uključujući plaće i druga primanja zaposlenika, materijalne troškove i ostale aktivnosti nužne za redovito funkcioniranje i osiguravanje kvalitete nastavnog procesa. Razvoj i modernizacija Fakulteta bit će financirana putem razvojne komponente u ukupnom iznosu od 425.000 eura, namijenjenih za izradu i pokretanje novih studijskih programa (uključujući studije na

		engleskom jeziku), internacionalizaciju i razvoj međunarodnih partnerstava, digitalnu transformaciju, razvoj istraživačke infrastrukture i razvoj inovativnih metoda poučavanja. Izvedbenom komponentom u ukupnom iznosu od 776.300 eura financirat će se aktivnosti koje neposredno doprinose mjerljivim znanstvenim i nastavnim rezultatima. Ova komponenta obuhvaća provedbu institucionalnih istraživačkih projekata, organizaciju međunarodnih znanstvenih konferencija, ljetne škole i aktivnosti popularizacije znanosti, projekte za i u suradnji s javnim, privatnim i nevladinim sektorom u RH te inicijative koje povećavaju vidljivost Fakulteta u nacionalnom i međunarodnom okruženju. Također, osigurani su koeficijenti za planirana napredovanja u viša znanstveno-nastavna i nastavna zvanja, popunjavanje upražnjenih radnih mjesta zbog umirovljenja, te koeficijenti za pet novih radnih mjesta, od čega tri u stručnim službama i dva za nastavno osoblje.
3	Proveden reakreditacijski postupak koji provodi European Foundation for Management Development (EFMD)	U okviru redovitih aktivnosti osiguravanja kvalitete i unaprjeđenja međunarodne prepoznatljivosti studijskih programa, uspješno je obavljen reakreditacijski postupak prijediplomskog studija Poslovne ekonomije (Undergraduate Programme in Business Studies) koji provodi European Foundation for Management Development (EFMD). Fakultetsko vijeće na svojoj 6. sjednici, održanoj dana 21. siječnja 2025. godine, donijelo je Odluku o imenovanju članova Povjerenstva za izradu Samoanalize Ekonomskog fakulteta u postupku reakreditacije EFMD sveučilišnog prijediplomskog studija Poslovne ekonomije. Nakon izrade dokumenta Samoanalize, Fakultetsko vijeće na svojoj 9. sjednici, održanoj dana 18. ožujka 2025. godine, donijelo je Odluku o usvajanju Samoanalize Ekonomskog fakulteta u postupku reakreditacije EFMD sveučilišnog prijediplomskog studija Poslovne ekonomije. Posjet Stručnog povjerenstva EFMD-a održan je u razdoblju od 13. do 15. svibnja 2025. godine, a na temelju provedenog postupka, izrađeno je Završno izvješće Stručnog povjerenstva. Fakultet je zaprimio izvješće 12. lipnja 2025, sa zaključnom preporukom za dodjelu akreditacije na

		razdoblje od pet godina. EFMD Programme Accreditation Board je na sjednici održanoj 23. rujna 2025. godine formalno potvrdio odluku iz izvješća, a u tijeku je postupak usuglašavanja tri strateška razvojna cilja između Fakulteta i EFMD Programme Accreditation Office-a, sa svrhom usmjeravanja daljnjeg razvoja programa u razdoblju trajanja akreditacije i sustavnog praćenja napretka.
4	FEBST konferencija	Organizirano je 15. izdanje FEBST International Conference 2025, koje je održano od 21. do 23. svibnja 2025. u Brelima. Konferencija je okupila više od 200 sudionika iz 27 zemalja, među kojima su bili pozvani vodeći istraživači i stručnjaci iz područja ekonomije, poslovanja i turizma. Našim zaposlenicima i suradnicima pružena je prilika za sudjelovanje u međunarodnom forumu, razmjeni znanja, izlaganja radova i stvaranje novih kontakata. Organizacija ovog događaja pridonijela je vidljivosti Fakulteta, umrežavanju s međunarodnim partnerima te aktivnoj ulozi naših djelatnika u globalnim znanstvenim tokovima.
5	Monografija Fakulteta	Nastavljen je rad na izradi monografije Fakulteta u suradnji s uredničkim timom i svim uključenim dionicima. Završna verzija sadržaja je definirana i proslijeđena izdavačkoj kući Redak, koja je zadužena za tehničku pripremu i grafički dizajn publikacije. Monografija se trenutačno nalazi u završnoj fazi izrade i očekuje se njen tisak.

6	Implementiran novi informacijski sustav Sceduly	Uvođenjem novog informacijski sustava Sceduly omogućeno je: - izdavanje računa za studente uz potporu informacijskog sustava Promona - planiranja i evidentiranja nastavnog opterećenja online - povezivanja rasporeda i evidentiranja realizacije nastavnog opterećenja online - predupis u višu godinu studija u informacijskom sustavu online - odabir smjera na trećoj godini sveučilišnih i stručnih prijediplomskih studija u informacijskom sustavu online - upisi na 1. godinu sveučilišnih i stručnih diplomskih studija u informacijskom sustavu online - slanje studentima točnih podataka vezano za uplate upisnine i školarine putem bar koda na Upisnom listu u informacijskom sustavu online. Ovo je značajno, jer je u prethodnim situacijama pogrešnih uplata, od strane studenata, trebalo raditi ispravke s novim uplatama/isplatama, i za svaku transakciju posebno izdati račun.
---	---	--

7	Prijava EU projekta u okviru poziva "Professionalization of Research Centers Program"	U okviru EU poziva "Professionalization of Research Centers Program" Fakultet se prijavio s projektom uspostave i profesionalizacije istraživačkog centra DigiLab EFST, izradom sveobuhvatnog Business Development Plana i pripadajuće projektne dokumentacije. Prijava je uspješno predana te je trenutačno u fazi recenzije i evaluacije. U slučaju pozitivne ocjene, Fakultetu bi bilo dodijeljeno 350.000 EUR, a sredstva bi bila usmjerena na profesionalizaciju istraživačkih aktivnosti i infrastrukturnih kapaciteta istraživačkog centra. Kroz prijavu su zatražena sredstva za nabavu napredne digitalne i istraživačke opreme, razvoj istraživačke infrastrukture i repozitorija podataka, izradu komunikacijske i vizualne platforme centra, uvođenje sustava praćenja istraživačkih pokazatelja (KPI), te zapošljavanje voditelja poslovnog razvoja s ciljem profesionalnog upravljanja centrom i osiguravanja održivog razvoja. Plan definira strateške ciljeve, organizacijski model, financijski i operativni okvir održivosti te jačanje suradnje s gospodarstvom i partnerskim istraživačkim institucijama. Fakultet je izradom i predajom projektne dokumentacije ispunio sve obveze prema pozivu i trenutno očekuje rezultate evaluacije.
8	Prijava projekta u okviru ESF+ poziva „Unapređenje zapošljivosti kroz stručnu praksu u visokom obrazovanju“	U okviru programa „Učinkoviti ljudski potencijali 2021-2027“ (ESF+) poziva „Unapređenje zapošljivosti kroz stručnu praksu u visokom obrazovanju“ Fakultet se prijavio s projektom „SKOK u praksu - od studija do prakse“. Projekt je usmjeren na unapređenje sustava stručne prakse i karijernog savjetovanja studenata u Splitu, regija Jadranska Hrvatska. U slučaju pozitivne ocjene, Fakultetu bi bilo dodijeljeno 397.000 EUR, a sredstva bi bila usmjerena na razvoj novih formata karijernog savjetovanja, transformaciju Dana stručne prakse u jednodnevnu konferenciju, na događaje „Tvoj poslodavac“ koji okupljaju firme iz sektora povezanih sa studijskim programima te uvođenje digitalne aplikacije za praćenje prakse i mentorstva. Posebna pozornost posvećuje se uključivanju alumnija i jačanju suradnje s poslodavcima kroz sklapanje novih

		ugovora i sustavno prikupljanje povratnih informacija. Projekt donosi održiva rješenja koja povećavaju zapošljivost i konkurentnost mladih te osnažuju povezanost obrazovanja i gospodarstva. Fakultet je izradom i predajom projektne dokumentacije ispunio sve obveze prema pozivu i trenutno očekuje rezultate evaluacije.
9	Nastavak širenja aktivnosti pri Centru za razvoj karijera	Od 01.05.2025. pri Centru za razvoj karijera zaposlena je službena osoba. - Potpisano je 13 novih Sporazuma o poslovnoj suradnji Fakulteta s različitim poslovnim subjektima. - Potpisan je 21 novi Ugovor Fakulteta o suradnji s prihvatnim organizacijama za Stručnu praksu (ukupno ih je 140). Potpisana su 4 nova Ugovora Fakulteta o suradnji s prihvatnim organizacijama (Udrugama) za Stručnu praksu (ukupno ih je 32). - 106 studenata je u akademskoj godini 2024./2025. pohađalo predmet Stručna praksa. - 22 studenata je u akademskoj godini 2024./2025. pohađalo predmet Stručna praksa DKU. - Organizirani dani stručne prakse - listopad 2024. i 2025. Godine - U akademskoj godini 2024./2025. na prijediplomski i diplomskim studijskim programima Fakulteta u okviru SEFNET-a održano je 16 gostujućih predavanja stručnjaka iz prakse i 25 gostujućih predavanja ostalih različitih eksperata i stručnjaka iz prakse. Nastavljen je rad i procesi u okviru Studentskog poduzetničkog inkubatora (SPI).
10	Nastavak suradnje s gospodarstvom	- U listopadu 2024. godine su potpisani sporazumi o poslovnoj suradnji sa: Specijalnom bolnicom Medico - Rijeka, Kauflandom, Nexe-om, Cemex-om, Pontus Pharmom i Ledom - U travnju 2025. godine organiziran je poslovni događaj Tvoj poslodavac u sklopu kojeg je: - o Potpisan sporazum o poslovnoj suradnji s HUP-om, Infobipom, Intoursom i Telemachom

		○ Potpisan ugovor o stručnoj praksi s Erste bankom ○ Organizirano predavanje: "Do's & Don'ts" - Kako se ponašati na intervjuu za posao? ○ Organizirana radionica: Kako napisati dobar CV? - Pokrenuta je provedba studentskog projektnog zadatka s Optikom Anda i poduzećem Deltron, d.o.o., Split - Pokrenuta je provedba studentskog projektnog zadatka s poduzećem Viator i Prirodoslovno-matematičkim fakultetom u Splitu.
11	Pravilnik o računalnoj sigurnosti Ekonomskog fakulteta u Splitu	Politika informacijske sigurnosti Ekonomskog fakulteta u Splitu i Odluka o uvođenju i implementaciji sustava upravljanja informacijskom sigurnošću prema standardu ISO/IEC 27001 datiraju iz 2013. godine zbog čega je trebalo pristupiti izradi novog pravilnika. Dekan je, nakon savjetovanja sa službenicom za zaštitu osobnih podataka, dana 03. prosinca 2024. godine donio Pravilnik o računalnoj sigurnosti Ekonomskog fakulteta u Splitu kojim je uređena sigurnosna politika informacijskog (računalnog) sustava Fakulteta.
12	Koordinacija i podnošenje komentara u okviru javnog savjetovanja o Nacionalnim kriterijima za znanstvenu djelatnost	U okviru javnog savjetovanja o Nacionalnim kriterijima za znanstvenu djelatnost, uprava Fakulteta koordinirala je proces prikupljanja komentara od svih katedri. Nakon zaprimanja prijedloga i primjedbi, provedeno je njihovo usklađivanje i integracija u jedinstveni dokument, koji je potom podnesen putem platforme e-Savjetovanja u ime Fakulteta. Na ovaj način Fakultet je aktivno doprinio kreiranju novih nacionalnih smjernica, osiguravajući da stavovi i interesi znanstveno-nastavne zajednice budu zastupljeni u procesu donošenja konačnog dokumenta.

13	WEB stranica – Znanstvena izvrsnost EFST	Kreirana je nova mrežna stranica Fakulteta posvećena znanstvenoj izvrsnosti, na kojoj su predstavljena najznačajnija istraživačka postignuća i doprinosi naših djelatnika. Stranica je razvijena s ciljem povećanja vidljivosti znanstvenog rada Fakulteta u nacionalnom i međunarodnom okruženju, jačanja reputacije institucije te lakše promocije istraživačkih aktivnosti prema partnerima, poslovnoj zajednici i potencijalnim suradnicima.
14	Pravilnik o ocjenjivanju asistenata	Tijekom 2025. godine provedene su izmjene sustava ocjenjivanja rada suradnika na Fakultetu. Na temelju analize dosadašnje prakse i važećeg zakonodavnog okvira izrađen je novi Pravilnik o ocjenjivanju rada suradnika Ekonomskog fakulteta u Splitu, čime je zamijenjen prethodni Pravilnik iz 2017. godine. Novi pravilnik pojednostavljuje proceduru i čini je transparentnijom, usklađuje terminologiju i obveze s aktualnim Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti te jasnije regulira godišnje ocjenjivanje rada asistenata i viših asistenata. Uz pravilnik su izrađeni i novi standardizirani obrasci za izvješća, koji prate zahtjeve ažuriranog postupka i omogućuju jednoobrazno i dosljedno praćenje izvršavanja radnih obveza. Novi sustav primjenjuje se od akademske godine 2025./2026.

15	IBSEN sastanak	Od 10. do 12. studenoga 2025. godine Fakultet je bio domaćin sastanka međunarodne mreže IBSEN (International Business Schools Enterprise Network), koja okuplja ekonomske i poslovne visokoškolske institucije radi jačanja suradnje u području obrazovanja i istraživanja. Na sastanku su sudjelovali predstavnici partnerskih sveučilišta iz Njemačke, Nizozemske, Italije, Turske, Finske, Francuske, Češke, Kanade, Španjolske i Hrvatske. Raspravljalo se o aktualnim aktivnostima mreže, programu IBSEN Entrepreneurship Series, projektu Real Game te planovima za buduće ljetne škole. Fakultet je ovom prilikom predstavio svoje projekte – Studentski poduzetnički inkubator, BizLabJunior i program društveno korisnog učenja – kao primjere dobre prakse u području poduzetništva i inovativnih obrazovnih modela. Sastanak je dodatno učvrstio postojeću suradnju unutar mreže te otvorio nove mogućnosti za zajedničke inicijative u međunarodnom obrazovanju i istraživanju, kao i za jačanje mobilnosti zaposlenika i studenata.
----	----------------	---

16	Imenovanje novog Strateškog savjeta	Nakon uspostavljanja brojnih međunarodnih kontakata tijekom FEBST konferencije, imenovan je novi saziv Strateškog savjeta Fakulteta te je 15. srpnja 2025. donesena Odluka o osnivanju Strateškog savjeta Ekonomskog fakulteta u Splitu. Od svih članova Strateškog savjeta prikupljena su i pisma namjere (Letters of Commitment). Novi članovi su: - Alexander Antonarakis, School of Global Studies, University of Sussex, UK - Andreas Antoniadis, Department of International Relations, University of Sussex, UK - Sara Dolnicar, The University of Queensland, Brisbane, Australia - Valentina Flamini, European Commission, Directorate General for Economic and Financial Affairs - Andreis Marius Alin, Alexandru Ioan Cuza University of Iasi, Romania - Mara Pasquamaria Squicciarini, Bocconi University, Italy - Scott Michael Stern, Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology, Cambridge, Massachusetts, USA
17	Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu	Dekan je, nakon prethodnog savjetovanja sa Sindikalnim povjerenikom i pribavljanja mišljenja Fakultetskog vijeća, dana 01. listopada 2025. donio Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu Ekonomskog fakulteta u Splitu. Primjena Pravilnika o radu iz studenog 2023. godine u praksi je naišla na mnoge nejasnoće i potrebu za tumačenjima, pogotovo u dijelu 3. Postupak zasnivanja radnog odnosa s asistentom. Izmjena i dopunama Pravilnika dodatno su precizirani kriteriji za utvrđivanje ispunjavanja općih uvjeta za zasnivanje radnog odnosa asistenta te dokazi za dodjelu bodova po pojedinom mjerilu kako bi postupak bio što objektivniji i transparentniji. Izmjene uključuju i prilagodbu obrasca Tablica bodovanja koja je prilog Pravilnika.