

Strateška područja	Specifični Podciljevi	Aktivnosti	Provedba
<b>I. UNAPRIJEĐEN NASTAVNI PROCES</b>	Uvedeni novi studijski programi u skladu s definiranim ključnim kompetencijama EU	Rasprava o studijima – 1. faza	Nije provedeno. Izvršenje cilja se prebacuje u narednu akademsku godinu.
		Rasprava o studijima – 2. faza	Nije provedeno. Izvršenje cilja se prebacuje u narednu akademsku godinu.
	Definirani interdisciplinarni studijski programi	Identifikacija partnera / studija	Djelomično provedeno.  Fakultet bi kao partner, a njegovi nastavnici kao izvođači, zajedno s Kineziološkim fakultetom sudjelovao u izvođenju diplomskog studija <i>Sportskog managementa</i> .  Također, Fakultet i njegovi nastavnici bi sudjelovali u izvođenju studijskog programa <i>Industrijsko inženjerstvo (FESB)</i> .
	Povećane ulazne kompetencije polaznika na svim razinama studija	Izrada web stranice za buduće studente	Djelomično provedeno.  Započet je proces redizajna fakultetskih web stranica „Za buduće studente“ gdje bi se trebao nalaziti opći informacijski paket o uvjetima i mogućnostima studiranja te pravima i obvezama tijekom studija. Cilj je ovim aktivnostima privući polaznike s bolji ulaznim kompetencijama.

		Suradnja sa srednjim školama	Nije provedeno. Izvršenje cilja se prebacuje u narednu akademsku godinu.
	Oblikovan informacijski paket	Dovršenje informacijskog paketa (i ažuriranje)	Djelomično provedeno. Trenutno je u izradi novi, korisniku-orijentiran dizajn web stranica Fakulteta koji bi trebao uključiti informacijski paket za buduće studente.
	Ujednačeno nastavno opterećenje	Definiranje standarda nastavnog opterećenja	Provedeno. U suradnji s katedrama napravljeni su naponi u izjednačavanju nastavnog opterećenja na razini Fakulteta.
	Knjižnični fond u skladu sa zahtjevima kvalitete	Izrada Pravilnika o izdavačkoj djelatnosti	Djelomično provedeno. Izrada Pravilnika o izdavačkoj djelatnosti je u tijeku. Potpuno izvršenje cilja se prebacuje u iduću akademsku godinu.
Plan nabavke naslova drugih autora		Provedeno. U akademskoj godini 16/17 nabavljeno je ukupno <b>109 knjiga od čega 28 od domaćih autora i 81 od inozemnih autora.</b>	

II. RAZVIJEN ZNANSTVENO- ISTRAŽIVAČKI RAD	Konferencije i časopisi Fakulteta uključeni u relevantne citatne baze	Okončanje procedura uključivanja u relevantne baze (CC, WoS, Scopus i sl.)	Provedeno.  Časopis Management uključen u Emerging Sources Citation Indeks (ESCI) bazu od Web of Science-a, Clarivate Analytics. Uređivačkom odboru časopisa je u prethodnoj akademskoj godini <b>pristupilo 15 novih članova</b> , mahom s inozemnih institucija i s potvrđenim referencama.
	Kontinuirano rastući broj radova objavljenih u prestižnim časopisima i prezentiranih na prestižnim konferencijama	(Vidi: 2.1.1; 2.3.1; 2.4.; 6.1.2; 6.4.)  Izrada izvješća (godišnje)	Djelomično provedeno.  Iz godine u godinu raste broj radova objavljenih u časopisima zastupljenim u citatnim bazama Scopus i WoS CC, kao i ukupna citiranost tih radova.
	Značajan broj projekata financiranih od hrvatskih znanstvenih institucija	(Vidi: 2.1.1; 2.3.1; 2.4.; 6.1.2; 6.4.)  Izrada izvješća (godišnje)	Provedeno.  U prethodnoj akademskoj godini prihvaćena su dva projekta financirana od strane HRZZ-a čiji su voditelji istraživači Fakulteta, i to:  1. Bruno Ćorić ( <i>Efekti ekonomskih katastrofa</i> ): <a href="https://www.efst.unist.hr/znanost-i-razvoj/znanost-i-razvoj/znanstveni-projekti/efekti-ekonomskih-katastrofa">https://www.efst.unist.hr/znanost-i-razvoj/znanost-i-razvoj/znanstveni-projekti/efekti-ekonomskih-katastrofa</a>  2. Maja Čukušić ( <i>Korisniku orijentiran (re)dizajn procesa i modeliranje informacijskih sustava na primjeru smart city usluga</i> )

	<p>Razvijena formalna i stabilna partnerstva s vanjskim dionicima</p> <p>Izvešće godišnje</p>	<p>Kontinuirani rad na partnerstvu sukladno 2.1.1.</p>	<p>Djelomično provedeno.</p> <p>Partnerstva se formaliziraju putem:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stručne prakse (gospodarstvo)</li> <li>2. Suradnje na projektima (ESF, Erasmus+)</li> <li>3. Društveno-korisno učenje u nastavnom procesu (javni i NGO sektor)</li> </ol> <p>U budućnosti cilj je poraditi na:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Formalizaciji i reformi ALUMNI-ja</li> <li>2. Uključivanju praktičara u nastavne procese</li> <li>3. Formalizaciji uloge Savjeta za razvoj studijskih programa</li> </ol> <p>U akademskoj godini 16/17 je ukupno realizirano <b><u>127 stručnih praksi.</u></b></p>
	<p>Doprinos društvenom i proizvodnom sektoru</p>	<p>Ispitivanje potreba gospodarstva i društva</p>	<p>Provedeno.</p> <p>Fakultet kontinuirano provodi konzultantske projekte za vanjske naručitelje – javni i privatni sektor. U prethodnoj akademskoj godini Fakultet je <b><u>ugovorio 2 komercijalna projekta za javni sektor te 6 projekata financiranih iz EU izvora.</u></b></p>



	Razvijeni mehanizmi za diseminaciju znanstveno-istraživačke aktivnosti u gospodarstvo, znanstvenu zajednicu i društvo u cjelini	Definiranje oblika i dinamike diseminacije (nastavno na 2.1.1., 2.2.1. i 2.2.2.)	Djelomično provedeno  Na tragu ovog cilja, Fakultet je započeo s organizacijom „Znanstvenog kutka“ – foruma istraživača EFST-a. U narednoj akademskoj godini cilj je uspostaviti portal „Znanje@EFST“ na kojem će istraživači EFST-a popularizirati rezultate svojih znanstvenih radova prema ključnim dionicima – studentima, gospodarstvu i široj društvenoj zajednici.
	Broj i profil istraživača i potpornih službi sukladan Strategiji i Strateškom programu ZIR-a	Analiza i utvrđivanje potrebnog broja i profila zaposlenika	Provedeno.  Fakultet je donio Strateški program ZIR-a. U narednom razdoblju, nakon usvajanja Pravilnika o znanstveno-istraživačkom radu, će se ispitati potreba za osnivanjem istraživačkih grupa. Također započet je proces znanstvenog pomlatka. Tijekom prethodne akademske godine te je zatraženo financiranje šest novih suradnika/asistenata.

	Teme doktorskih disertacija doprinose realizaciji Strateškog programa ZIR-a	Postupak utvrđivanja tema doktorskih disertacija (Pravilnik o izvođenju nastave na PDS)	<p>Provedeno</p> <p>Teme doktorskih disertacija su usklađene sa znanstveno-istraživačkim profilom institucije i znanstveno-istraživačkim projektima financiranim iz vanjskih izvora (pr. putem HRZZ projekta kolegice Maje Čukušić će se realizirati školarine i plaće nekoliko doktoranada).</p> <p>U budućnosti, cilj je povezati dio tema doktorskih disertacija s istraživačkim temama istraživačkih grupa.</p>
	Unaprijeđen sustav motiviranja i nagrađivanja istraživača sukladno principima izvrsnosti	Donošenje Pravilnika	<p>Nije provedeno.</p> <p>Izvršenje cilja se prebacuje u narednu akademsku godinu.</p>
	Osigurani preduvjeti za ZIR (baze podataka, software, časopisi, edukacije i sl.)	Kontinuirana nabavka potrebnih baza, software-a, časopisa....	<p>Djelomično provedeno</p> <p>Temeljem dobivenih sredstava iz Programskog ugovora za znanost, Fakultet kontinuirano ulaže u osnovne resurse i infrastrukturu koja je potrebna istraživačima. U ovoj godini Fakultetu je dodijeljeno 332.807,00 HRK što je <b>povećanje od 31% u odnosu na iznos dobiven u 2016. godini.</b></p>

<b>III. RAZVIJENI PROGRAMI CJELOŽIVOTNOG OBRAZOVANJA I OBRAZOVANJA ODRASLIH</b>	Implementirani programi u cilju stjecanja djelomičnih kvalifikacija	Identificiranje potrebnih kompetencija (Vidi 3.2.1.)	Provedeno.  Provedena je sveobuhvatna analiza „tržišta“ cjeloživotnog obrazovanja u RH. Na temelju cjelovitog pregleda uočena su dva područja gdje bi Fakultet mogao ponuditi konkurentne programe, i to: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Digitalni marketing</li> <li>2. Održivi razvoj turizma</li> </ol>
		Definiranje ishoda učenja	Nije provedeno.  Izvršenje cilja se prebacuje u narednu akademsku godinu.
	Povećana primjena e-učenja	Utvrđivanje minimalnih zahtjeva i standarda e-učenja	Provedeno.  Na fakultetu su tijekom akademske godine provedene dvije tematske radionice o korištenju tehnologije e-učenja u nastavi. Jedna radionica je održana u 6. mjesecu (Edukacija o funkcionalnostima Moodle sustava i postavljanje nastavnih materijala) te u 8. mjesecu (Komunikacija sa studentima putem Moodle sustava). Cilj radionica je bio da se pripreme nastavnici na potpuni prelazak na Moodle sustav e-učenja kao službene podrške nastavnom procesu u tekućoj akademskoj godini.



<b>IV. RAZVIJENA MEĐUNARODNA SURADNJA I MOBILNOST</b>	Sklopljeni partnerski sporazumi  Izvješće godišnje	(Vidi 1.2.4., 3.2.1., 4.1.2. i 5.2.2.)	Provedeno.  Tijekom akademske godine 16/17, Fakultet je sklopio sljedeće sporazume sa sljedećim inozemnim partnerima ( <a href="http://www.efst.unist.hr/suradnja/me%C4%91unardna-suradnja/sporazumi">http://www.efst.unist.hr/suradnja/me%C4%91unardna-suradnja/sporazumi</a> ):  <ol style="list-style-type: none"><li>1. University Grenoble Alpes - moblinost osoblja</li><li>2. Université Paris-Est Créteil Val de Marne, IAE Gustave Eiffel - moblinost osoblja i studenata</li><li>3. Oikonomiko Panepistimio Athinon (OPA) - moblinost osoblja i studenata</li><li>4. Università di Macerata - moblinost osoblja i studenata</li><li>5. University of Agricultural Sciences and Veterinary Medicine in Cluj Napoca – moblinost osoblja</li><li>6. Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg - moblinost osoblja i studenata</li><li>7. University of Gothenburg – moblinost osoblja</li></ol>
---	--	--	--





	Iskorištena sredstava nacionalnih i EU fondova  Izvešće godišnje	(Vidi 3.2.1., 4.1.2. i 5.1.1.)  Praćenje i apliciranje na natječaju	Provedeno.  Fakultet je u prethodnoj akademskoj godini sudjelovao kao partner na <b>13 projektnih prijava na EU fondove</b> . Rezultati natječaja se očekuju tijekom listopada/studenog ove kalendarske godine. Od 13 projektnih prijava, 11 prijava je bilo na natječaj Europskog socijalnog fonda (ESF), jedna prijava na Erasmus+ Knowledge Alliance te jedna prijava na program Interreg Hrvatska-Italija iz Europskog fonda za regionalni razvoj (ERDF).
	Implementiran plan međunarodne suradnje na institucionalnoj razini u skladu sa Strateškim programom znanstveno-istraživačkog rada i Strategijom upravljanja ljudskim potencijalima	Razrada i donošenje plana međunarodne suradnje (Vidi 1.1.4. i 2.1.1.)	Nije provedeno.  Izvršenje cilja se prebacuje u narednu akademsku godinu.



	Projekti financirani iz međunarodnih izvora  Godišnje izvješće	Vidi: 2.1.1.; 4.1.2.; 4.1.3.	Provedeno.  Fakultet aktivno sudjeluje u partnerskim projektima koji se financiraju iz EU fondova. U prošloj godini Fakultet je ugovorio sudjelovanje na <b><u>dva projekta financirana iz fonda Erasmus+ i na jednom projektu financiranom iz fonda ERDF - Interreg MED.</u></b>
	Izrađen informacijski paket na engleskom jeziku	Dovršenje informacijskog paketa	Provedeno  Cilj je izvršen u prethodnom razdoblju. <a href="https://www.efst.unist.hr/me%C4%91unardna-suradnja/international-students">https://www.efst.unist.hr/me%C4%91unardna-suradnja/international-students</a>



	Organizirane međunarodne ljetne škole	Identifikacija partnera / programa škole (međ. ljetne škole)	<p>U akademskoj godini 16/17, EFST je ponudio <b><u>sedam programa u okviru međunarodne ljetne škole</u></b> (<a href="http://www.efst.unist.hr/studiranje/cjelozivotno-obrazovanje/summer-school-2017">http://www.efst.unist.hr/studiranje/cjelozivotno-obrazovanje/summer-school-2017</a>):</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. DRUŠTVENO PODUZETNIŠTVO / SOCIAL ENTREPRENEURSHIP</li><li>2. EU FONDOVI – ULOGA I ZNAČAJ ANALIZE TROŠKOVA I KORISTI (CBA) / EU FUNDS – THE ROLE AND THE IMPORTANCE OF COST-BENEFIT ANALYSIS (CBA)</li><li>3. IZAZOVI VALORIZACIJE RESURSA PUTEM TURIZMA / CHALLENGES OF RESOURCE VALORIZATION IN TOURISM</li><li>4. KROS-KULTURNI MARKETING / MARKETING ACROSS CULTURES</li><li>5. ODNOSI S JAVNOŠĆU I NOVI MEDIJI / PUBLIC RELATIONS AND NEW MEDIA</li><li>6. PODUZETNIŠTVO ZA NEEKONOMISTE / ENTREPRENEURSHIP FOR NON ECONOMIC STUDENTS</li><li>7. RAZVOJ AKADEMSKIH VJEŠTINA / DEVELOPING ACADEMIC SKILLS</li></ol> <p>S obzirom da se ljetna škola trebala uklopiti u termin određen od strane Sveučilišta (prvi tjedan 9. Mjeseca), nije bilo moguće privući polaznike iz inozemstva budući da većina fakulteta u tom vremenskom periodu imaju početak</p>
Vrijedi od:	11-10-2016	Oznaka:	DI-02 Stranica : 11 / 14 ješeškog semestra.

	Godišnji planovi mobilnosti	Izrada i donošenje godišnjih planova (Vidi: 2.3.1.; 4.1.1., 5.4.3. i 5.4.4.)	Nije provedeno.  Izvršenje cilja se prebacuje u narednu akademsku godinu.
<b>V. UNARPIJEĐENI LJUDSKI POTENCIJALNI</b>	Sustav za razvoj i praćenje kompetencije studenata u skladu s definiranim ključnim kompetencijama EU	Definiranje načina praćenja i ocjenjivanja ključnih kompetencija	Djelomično provedeno.  U akademskoj godini 16/17, Fakultet je u sklopu radnih tijela započeo reviziju tekućih studijskih programa. Cilj revizije je bio da se transparentnije i sadržajnije isprofiliraju ishodi učenja i kompetencije s naglaskom na ključne (generičke) kompetencije.
	Ažurna baza podataka (bivših) studenata EFST	Kreiranje društvene mreže ALUMNI	Nije provedeno.  Izvršenje cilja se prebacuje u narednu akademsku godinu.
	Razvijena suradnja s bivšim studentima kroz uključenost stručnjaka iz prakse u nastavni proces te upućivanje studenata na stručnu praksu u poduzeća u kojima su oni zaposleni	(Vidi: 1.2.4.; 2.2.3.; 3.3.2.)	Nije provedeno.  Izvršenje cilja se prebacuje u narednu akademsku godinu.

	Uključenost bivših studenata (kao vanjskih dionika) u definiranje planova i programa Fakulteta s ciljem poboljšanja njihove kvalitete te povećanja zapošljivosti diplomiranih studenata u skladu s potrebama tržišta	(Vidi: 1.2.4.; 2.2.3.; 3.2.1; 3.3.2.; 7.7.1)	Nije provedeno.  Izvršenje cilja se prebacuje u narednu akademsku godinu.
	Razvijen sustav za osposobljavanje, poticanje i praćenje studenata prema samozapošljavanju (start up i spin off)	Izrada i donošenje Pravilnika o studentskom poduzetničkom centru i studentskom poduzetničkom inkubatoru	Nije provedeno.  Izvršenje cilja se prebacuje u narednu akademsku godinu.
<b>VI. OSIGURANI POTREBNI MATERIJALNI RESURSI</b>	Povećani udio financijskih sredstava iz kompetitivnih i nekompetitivnih izvora financiranja  Godišnje izvješće	(Vidi: 2.1.1., 2.1.4.; 2.2.1.; 3.4.4.; 4.1.4.)	Provedeno.  U prethodnoj akademskoj godini je Fakultet ugovorio 2 komercijalna projekta za javni sektor <b>ukupne vrijednosti 92.000,00kn. U odnosu na prethodnu godinu radi se o smanjenju za 82%.</b> U istoj godini Fakultet je ugovorio sudjelovanje u 6 projekata financiranih iz međunarodnih izvora <b>ukupne vrijednosti 1.121.885,25 kn. U odnosu na prethodnu godinu radi se o povećanju za 68%.</b>



Izradi/o/la:

Izv.prof.dr.sc. Dario Miočević, Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju \_\_\_\_\_ (datum i potpis)

Prof.dr.sc. Ivica Pervan, Prodekan za poslovanje i organizaciju \_\_\_\_\_ (datum i potpis)

Prof.dr.sc. Snježana Pivac, Prodekanica za nastavu \_\_\_\_\_ (datum i potpis)

Odobri/o/la:

Prof.dr.sc. Maja Fredotović, Dekanica \_\_\_\_\_ (datum i potpis)