

**Sveučilište u Splitu**  
**EKONOMSKI FAKULTET**

KLASA: 383-03/19-05/01  
UR.BROJ: 2181-196-02-01-19-01  
Split, 10. prosinca 2019. godine

Na temelju članka 42. Statuta Ekonomskog fakulteta u Splitu i članka 10. Pravilnika o osiguravanju i unapređivanju kvalitete Ekonomskog fakulteta u Splitu, Fakultetsko vijeće, temeljem mišljenja Odbora za unapređenje kvalitete, na svojoj 22. sjednici održanoj dana 10. prosinca 2019. godine, donijelo je

**ODLUKU**

**o usvajanju Izvještaja o radu Odbora za unaprjeđenje kvalitete Ekonomskog fakulteta u Splitu za akademsku godinu 2018./2019.**

I.

Usvaja se Izvještaj o radu Odbora za unaprjeđenje kvalitete Ekonomskog fakulteta u Splitu za akademsku godinu 2018./2019. , kao u prilogu.

II.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.



DEKANICA:  
Prof. dr. sc. Maja Fredotović

Dostaviti:

1. Odbor za unapređenje kvalitete
2. Menadžerica kvalitete
3. Tajnik
4. Arhiva



KLASA:  
URBROJ:  
Split,

**IZVJEŠTAJ O RADU ODBORA ZA UNAPRIJEĐENJE KVALITETE EKONOMSKOG FAKULTETA U SPLITU ZA  
AKADEMSKU GODINU 2018./2019.**

**1. Uvod**

U akademskoj godini 2018./2019. održano je ukupno osam sjednica Odbora za unaprjeđenje kvalitete Ekonomskog fakulteta u Splitu (u daljnjem tekstu: Odbor).

Zapisnici objavljeni na <http://moj.efst.hr/interno/index.php?stalnaRadnaTijela=da>.

**2. Provedba aktivnosti prema planu rada Odbora za akademsku godinu 2018./2019.**

AKTIVNOST	NOSITELJ AKTIVNOSTI	DINAMIKA
1. Poticanje Uprave EF-a na praćenje provedbe Strategije EF-a kroz izradu akcijskog plana za slijedeće mandatno razdoblje i godišnjeg izvješća o njegovoj realizaciji	Uprava Fakultetsko vijeće Menadžerica kvalitete	Kontinuirano
<b>Provedene aktivnosti:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Na 68. sjednici odbora za unaprjeđenje kvalitete održanoj održanoj 27. lipnja 2019. g. prihvaća se Izvješće o izvršenju akcijskog plana prema strateškim područjima za akademsku godinu 2017./2018. i Akcijski plan prema strateškim područjima za akademske godine 2018./2019. i 2019./2020., koje je izradio prodekan za znanost i međunarodnu suradnju.</li><li>Na 13. sjednici Fakultetskog vijeća EF-a održanoj 02. srpnja 2019.g. usvojeno je:<ul style="list-style-type: none"><li>Izvješće o izvršenju akcijskog plana prema strateškim područjima za akademsku godinu 2017./2018. (objavljeno na <a href="http://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=3066">http://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=3066</a>)</li><li>Akcijski plan prema strateškim područjima za akademske godine 2018./2019. i 2019./2020. (objavljeno na <a href="http://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=3067">http://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=3067</a>)</li></ul></li></ul>		

<p><b>2. Usklađivanje dokumentiranih informacija sustava kvalitete EF- prema međunarodnim smjernicama ESG 2015 i Standardima za vrednovanje kvalitete sveučilišta i sastavnica sveučilišta u postupku reakreditacije visokih učilišta, donesenim od AZVO u svibnju 2018</b></p>	<p><b>Menadžerica kvalitete Odbor Dekanica</b></p>	<p><b>tijekom godine</b></p>
<p><b>Provedene aktivnosti:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Unutarnja prosudba, QP67</li> <li>○ Podloge za provedbu unutarnje prosudbe, QF67-1</li> <li>○ Program unutarnje prosudbe, QF67-2</li> <li>○ Izvješće o provedenom postupku unutarnje prosudbe sustava osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete, QF67-3</li> <li>○ Plan aktivnosti za fazu naknadnog praćenja, QF67-4</li> <li>○ Izvješće o realizaciji Plana aktivnosti za poboljšanje sustava osiguravanja kvalitete u fazi naknadnog praćenja unutarnje prosudbe, (QF67-5)</li> <li>○ Završno izvješće o unutarnjoj prosudbi EF-a, (QF67-6)</li> </ul> <p>Objavljeno na: <a href="http://moj.efst.hr/interno/dokumenti/vijece/07/Ad-06.-EF-ISO-9001-nadzorni-audit-10-12-2018.pdf">http://moj.efst.hr/interno/dokumenti/vijece/07/Ad-06.-EF-ISO-9001-nadzorni-audit-10-12-2018.pdf</a>)</p> <p><b>Nisu provedene aktivnosti:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Postupak izrade, odobravanja i revizije studijskih programa</li> <li>○ Pravilnik o znanstveno-istraživačkom radu Fakulteta</li> <li>○ Postupak upisa, napredovanja kroz studij, priznavanja i certificiranja</li> <li>○ Postupak prikupljanja i analize informacija o napredovanju studenata kroz studij</li> <li>○ Postupak prikupljanja informacija o zapošljavanju i karijerama studenata</li> <li>○ Postupak nadzora izvođenja nastave prema izvedbenom planu</li> <li>○ Postupak revidiranja i unaprjeđivanja procesa poučavanja (na temelju izravnih mjerenja kvalitete nastave i nastavnog rada)</li> <li>○ Postupak planiranja, praćenja i izvještavanja nastavnog (ukupnog) opterećenja nastavnika</li> </ul> <p><b>Provedene aktivnosti mimo plana:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Pravilnik o osiguravanju i unaprjeđivanju kvalitete Ekonomskog fakulteta u Splitu (javno objavljeno a stupio na snagu 02. 11. 2018. na 3. sjednici FV)</li> <li>○ Politika kvalitete Ekonomskog fakulteta u Splitu (javno objavljeno a usvojena 23. 10. 2018. na 3. sjednici FV)</li> <li>○ Priručnik kvalitete prema smjernicama ESG, 2015 i AZVO, 2018 Ekonomskog fakulteta u Splitu (javno objavljeno a usvojen 23. 10. 2018. na 3. sjednici FV)</li> </ul>		
<p><b>3. Planiranje, provođenje, mjerenje učinkovitost i izvještavanje Uprave o aktivnostima sustava upravljanja kvalitetom EF-a za nadzorni interni audit prema zahtjevima norme ISO 9001:2015</b></p>	<p><b>Menadžerica kvalitete vlasnici / nositelji proces Odbor Dekanica</b></p>	<p><b>Kontinuirano</b></p>
<p><b>Provedene aktivnosti:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Izrada, ocjena, odobrenje, distribucija i primjena dokumentiranih informacija : <ul style="list-style-type: none"> <li>○ DI-06 Prijedlozi za poboljšavanja sustava upravljanja kvalitetom, (5.12.2018.)</li> <li>○ DI-07 Nesukladnosti sustava upravljanja kvalitetom, (5.12.2018.)</li> </ul> </li> </ul>		
<p><b>4. Planiranje, provedba, mjerenje učinkovitost i izvještavanje Uprave o aktivnostima sustava upravljanja kvalitetom EF-a za nadzorni vanjski audit prema zahtjevima norme ISO 9001:2015</b></p>	<p><b>Menadžerica kvalitete Odbor / Dekanica</b></p>	<p><b>tijekom godine</b></p>

**Provedene aktivnosti:**

- Izrada, ocjena, odobrenje, distribucija i primjena dokumentiranih informacija :
  - DI-01 Kontekst (5.12.2018.)
  - DI-02 Razumijevanje potreba i očekivanja zainteresiranih strana EF-a (5.12.2018.)
  - DI-05 Analiza rizika procesa (5.12.2018.)
  - Preispitivanje sustava upravljanja kvalitetom od strane Uprave EF-a (5.12.2018.)
- Planiranje, provedba i izvještavanje o nalazima provedenog internog audita sustava upravljanja kvalitetom EF-a prema zahtjevima norme ISO 9001:2015
- Planiranje, provođenje i mjerenje učinkovitosti provedenih popravnih radnji i poboljšavanja na temelju nalaza internog audita sustava upravljanja kvalitetom
  - DI-06 Prijedlozi za poboljšavanja sustava upravljanja kvalitetom, (5.12.2018.)
  - DI-07 Nesukladnosti sustava upravljanja kvalitetom, (5.12.2018.)
- Planiranje, provedba i izvještavanje FV o nalazima neovisnog vanjskog nadzornog audita sustava upravljanja kvalitetom (Objavljeno na: <http://moj.efst.hr/interno/dokumenti/vijece/07/Ad-06.-EF-ISO-9001-nadzorni-audit-10-12-2018.pdf>)
- Planiranje, provođenje i mjerenja učinkovitosti provedenih popravnih radnji i poboljšavanja na temelju nalaza nadzornog neovisnog vanjskog audita sustava upravljanja kvalitetom

**5. Poticanje Uprave na izradu Izvješća o realizaciji Plana aktivnosti za poboljšavanje sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Splitu u fazi naknadnog praćenja nakon provedene unutarnje prosudbe sustava osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Splitu od strane povjerenstva Sveučilišta u Splitu sukladno ESG,2015 i AZVO,2018**

**Menadžerica kvalitete  
Odbor  
Dekanica**

**Početak  
akad.god.  
2018./2019.**

**Provedene aktivnosti:**

- Na 13. sjednici Fakultetskog vijeća EF-a održanoj 02. srpnja 2019.g. usvojeno je Završno izvješće o provedenoj unutarnjoj prosudbi SUK-a Sveučilišta u Splitu.

**6. Poticanje Uprave na izradu Očitovanja na izvješće i Plana aktivnosti za fazu naknadnog praćenja nakon dostavljenog Izvješća o provedenoj unutarnjoj prosudbi sustava osiguravanja kvalitete EF-a od strane Povjerenstva EF-a sukladno ESG,2015 i AZVO,2018**

**Odbor  
Uprava  
FV**

**prema planu  
Povjerenstva za  
unutarnju prosudbu  
EF-a i Sveučilišta u  
Splitu**

**Provedene aktivnosti:**

- Očitovanje djelomično izrađeno; ostatak će biti dovršen uz uvažavanje preporuka zaprimljenih temeljem EPAS akreditacije.

**7. Nadziranje realizacije poboljšavanja na temelju Plana aktivnosti za fazu naknadnog praćenja**

**Uprava  
Menadžerica  
kvalitete  
Odbor**

**tijekom godine**

**Provedene aktivnosti:**

- Nije izvršeno; vezano uz točku 6.

**8. Priprema, provođenje postupka i obrada rezultata studentskog vrednovanja nastavnog rada na EF-u za ljetni i zimski semestar 2018./2019.****Menadžerica kvalitete / katedre / Odbor / FV****tijekom akademske godine 2017./2018.****Provedene aktivnosti:**

- Menadžerica kvalitete je dostavila sve potrebne podatke prema naputku Odjela za kvalitetu Sveučilišta u Splitu za provođenje studentskog vrednovanja nastavnog rada u ljetnom i zimskom semestru.
- Provedeno je studentsko vrednovanje nastavnog rada u periodu od 3. prosinca do 14. prosinca 2018.g. za zimski semestar odnosno od 27. svibnja do 7. lipnja 2019.g. za ljetni semestar.
- Rezultati studentskog vrednovanja nastavnog rada za zimski semestar su obrađeni dodatno u skladu sa višegodišnjom praksom EF-a (izrada srednje ocjene iz predmeta), te ih je Menadžerica kvalitete prezentirala na 68. sjednici Odbora održanoj 28. lipnja 2019.g., te na sjednici Fakultetskog vijeća EF-a.
- Na 13. sjednici Fakultetskog vijeća EF-a održanoj 2. srpnja 2019.g. usvojen je Izvještaj o rezultatima studentskog vrednovanja nastavnog rada u zimskom semestru akademske godine 2018./2019. (objavljeno na <http://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=3320>)
- Rezultati studentskog vrednovanja nastavnog rada za ljetni semestar su obrađeni do kraja akademske godine 2018./2019., a postupak ocjene i diseminacije rezultata je u tijeku.

**9. Priprema i dostava podataka prema naputku Sveučilišta za izradu i izvještavanje u vezi analize uspješnosti studiranja za akademsku godinu 2017./2018.****Prodekanica za nastavu  
Menadžerica kvalitete  
Odbor  
FV****Studeni 2018 - siječanj 2019.****Provedene aktivnosti:**

- Za analizu uspješnosti studiranja za akademsku godinu 2017./2018. prema naputku Odjela za kvalitetu Sveučilišta u Splitu dostavljeni su podaci o svim studentima po studijskim programima, razini studija, godini studija, ukupno ostvarenim ECTS bodovima, ostvarenim ECTS bodovima u tekućoj akademskoj godini, eventualnom statusu mirovanja za akademsku godinu 2017./2018.
- Na temelju prikupljenih podataka Odjel za kvalitetu pripremio je analizu uspješnosti studiranja za akademsku godinu 2017./2018.g.
- Na 67. sjednici odbora za unaprjeđenje kvalitete održanoj održanoj 4. travnja 2019. g. prihvaća se *Analiza uspješnosti studiranja Sveučilišta u Splitu za akademsku godinu 2016./2017.*
- Na 10. sjednici Fakultetskog vijeća EF-a održanoj 16. travnja 2019.g. usvojena je *Analiza uspješnosti studiranja Sveučilišta u Splitu za akademsku godinu 2016./2017.*
- Na 68. sjednici odbora za unaprjeđenje kvalitete održanoj održanoj 27. lipnja 2019. g. prihvaća se *Analiza uspješnosti studiranja Sveučilišta u Splitu za akademsku godinu 2017./2018.* i o tome povratno prema naputku e-mailom informira Odjel za kvalitetu Sveučilišta u Splitu.

<ul style="list-style-type: none"> <li>Na 13. sjednici Fakultetskog vijeća EF-a održanoj 02. srpnja 2019.g. usvojena je <i>Analiza uspješnosti studiranja Sveučilišta u Splitu za akademsku godinu 2017./2018.</i></li> </ul>		
<b>10. Poticanje mjerenja uspješnosti studiranja na predmetima za akad.god. 2018./2019. i izvještavanje o mjerama za poboljšanje</b>	<b>Prodekanica za nastavu katedre Menadžerica kvalitete Odbor FV</b>	<b>kontinuirano</b>
<b>Provedene aktivnosti:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Programski u sustavu je napravljena priprema za analizu uspješnosti studiranja na predmetima za akad. god. 2018./2019., ali se do 30.09.2019. nije stigla provesti analiza. Navedena aktivnost bit će prebačena u plan za akad. god. 2019./2020.</li> </ul>		
<b>11. Priprema, provođenje i izvještavanje u vezi postupka studentskog vrednovanja cjelokupne razine studija elektroničkim putem za akademsku godinu 2018./2019.</b>	<b>Menadžerica kvalitete / Odbor / FV</b>	<b>od lipnja 2018.g. do travnja 2019.g.</b>
<b>Provedene aktivnosti:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Menadžerica kvalitete je dostavila potrebne podatke prema napatku Odjela za kvalitetu Sveučilišta u Splitu za provođenje studentskog vrednovanja cjelokupne razine studija za akademsku godinu 2018./2019.</li> <li>Menadžerica kvalitete je 67. sjednici Odbora, održanoj 4. travnja 2019.g prezentirala <i>Izvešće o provedenom studentskom vrednovanju cjelokupne razine studija za akademsku godinu 2017./2018.</i> na temelju dostavljenih obrađenih podataka od strane Odjela za kvalitetu Sveučilišta u Splitu u studenom 2018.g.</li> <li>Na 10. sjednici Fakultetskog vijeća EF-a održanoj 16. travnja 2019.g. usvojen je Izveštaj o rezultatima studentskog vrednovanja cjelokupne razine studija za akademsku godinu 2017./2018.g.</li> </ul>		
<b>12. Priprema, provođenje i izvještavanje u vezi postupka studentskog vrednovanja stručne prakse u akad. god. 2017./2018.</b>	<b>Prodekanica za nastavu Odbor FV</b>	<b>Travanj 2019.</b>
<b>Provedene aktivnosti:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Prodekanica za nastavu je na 67. sjednici Odbora, održanoj 4. travnja 2019.g. prezentirala obrađene rezultate studentskog vrednovanja stručne prakse za akad. god. 2017./2018.</li> <li>Na 10. sjednici Fakultetskog vijeća EF-a održanoj 16. travnja 2019.g. usvojen je Izveštaj o rezultatima studentskog vrednovanja stručne prakse za akademsku godinu 2017./2018.g.</li> </ul>		
<b>13. Priprema, provođenje i izvještavanje u vezi postupka studentskog vrednovanja rada stručnih i administrativnih službi te drugih vidova studentskog života za akademsku godinu 2018./2019.</b>	<b>Menadžerica kvalitete / Odbor / FV</b>	<b>Svibanj – lipanj 2019.</b>

**Provedene aktivnosti:**

- Menadžerica kvalitete je dostavila potrebne podatke prema napatku Odjela za kvalitetu Sveučilišta u Splitu za provođenje studentskog vrednovanja rada stručnih i administrativnih službi te drugih vidova studentskog života za akademsku godinu 2018./2019.
- Ured za kvalitetu Sveučilišta je izradio izvješća za sastavnice i dostavio rezultate o provedenom vrednovanju rada stručnih i administrativnih službi te drugih vidova studentskog života za akademsku godinu 2018./2019. u lipnju 2019.g.

**14. Poboljšavanje provođenja, ocjenjivanja i izvještavanja u vezi postupka vrednovanja programa koji se temelje na načelima cjeloživotnog učenja sukladno Pravilniku o vrednovanju programa koji se temelje na načelima cjeloživotnog učenja na Sveučilištu u Splitu i odredbama sustava upravljanja kvalitetom**

**Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Centar za cjeloživotno obrazovanje  
Odbor  
FV**

**Kontinuirano**

**Provedene aktivnosti:**

Centar za cjeloživotno obrazovanje dostavio je Odboru za unaprjeđenje kvalitete Izvješća za provedene programe u akad. god. 2018./2019.g., a sukladno čl. 15. *Pravilnika o vrednovanju programa koji se temelje na načelima cjeloživotnog učenja na Sveučilištu u Splitu:*

1. Edukacija za pripremu i polaganje ispita za poreznog savjetnika u akademskoj godini 2018./2019.
  2. Seminar i stručni ispit za turističkog vodiča za akademsku godinu 2018./2019.
  3. Seminar i stručni ispit za voditelja poslovnice za akademsku godinu 2018./2019.
- Na 67. sjednici Odbora za unaprjeđenje kvalitete EF-a održanoj 4. travnja 2019 g. prihvaćen je program naveden pod toč.1.
  - Na 10. sjednici Fakultetskog vijeća EF-a održanoj 16. travnja 2019 g. usvojen je Program naveden pod toč.1.
  - Na 68. sjednici Odbora za unaprjeđenje kvalitete EF-a održanoj 27. lipnja 2019 g. prihvaćeni su programi navedeni pod toč.2 i 3.
  - Na 13. sjednici Fakultetskog vijeća EF-a održanoj 2. srpnja 2019 g. usvojeni su programi navedeni pod toč.2 i 3.

**15. Poticanje Uprave na redefiniranje provjera znanja u skladu sa ishodima učenja za poslijediplomske studijske programe**

**Prodekanica za nastavu katedre  
Odbor  
FV**

**Kontinuirano**

**Provedene aktivnosti:**

- Nije izvršeno. U pripremi je revidiranje poslijediplomskog studijskog programa.

**16. Poticanje izrade izvedbenih planova na engleskom jeziku za sve studijske programe i kolegije**

**Prodekanica za nastavu /katedre/  
Odbor / Dekanica**

**tijekom godine**

**Provedene aktivnosti:**

- U akad. god. 2018./2019. je bilo ponuđeno 63 kolegija od kojih se 41 izvodilo na engleskom jeziku.

**17. Praćenje provođenja i izvještavanja o vrednovanju rada asistenata, poslije doktoranada i mentora asistenata sukladno Pravilniku o vrednovanju rada asistenata, poslije doktoranada i mentora asistenata EF-a u Splitu**

**Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju  
Odbor  
FV**

**Listopad-prosinac 2018.**

**Provedene aktivnosti:**

- Provedeno je izvještavanje o vrednovanju rada asistenata, poslije doktoranada i mentora asistenata sukladno *Pravilniku o vrednovanju rada asistenata, poslije doktoranada i mentora asistenata EF-a u Splitu* i prihvaćeno na 4. sjednici FV održane 20. studenoga 2018. godine.

**18. Praćenje planiranja i osiguravanja edukacija iz područja osiguravanja kvalitete u visokom obrazovanju u suradnji s AZVO-om**

**Uprava**

**Kontinuirano**

**Provedene aktivnosti:**

- Menadžerica kvalitete je sudjelovala na jednodnevnoj radionici ( održanoj 31. svibnja 2019.) organiziranoj od strane *Mreža jedinica sustava osiguravanja kvalitete na visokim učilištima u RH (CroQAnet)* na temu: Nacionalne obrazovne inicijative u Europi, institucijska podrška usavršavanja osoblja na VU i sustavi podrške usavršavanju nastavnog osoblja na sveučilištima u RH
- U okviru projekta Izvrsnost i učinkovitost u visokom obrazovanju u polju ekonomije (E4) konstantne su aktivnosti svih 8 partnerskih institucija.

**19. Poticanje ostvarivanja međuinstitucijsku suradnju u području kvalitete visokog obrazovanja**

**Voditelj Odbora  
Uprava**

**Kontinuirano**

**Provedene aktivnosti:**

- Dan Nastavnih baza Sveučilišta u Splitu održan je 29.04.2019.
- Fakultet je tijekom 2019. godine potpisao 21 novi Ugovor s prihvatnim institucijama za stručnu praksu i stručnu praksu – društveno korisno učenje.

**20. Poticanje uspostavljanje formalne suradnje sa zainteresiranim stranama (npr. HZZ-om, Gospodarski savjet i ostale zainteresirane strane)**

**Menadžerica  
kvalitete  
Odbor  
FV**

**Početak  
akademske godine  
2018./2019.**

**Provedene aktivnosti:**

- Gospodarski savjet je nadopunjen s novim članovima radi boljeg pokrivanja svih područja poslovne ekonomije. Izrađen je pravilnik o radu Gospodarskog savjeta, a operativne aktivnosti su planirane za 2019/2020.



21. Poticanje noveliranja i kontinuirano ažuriranje mrežnih stranica EF-a	Menadžerica kvalitete / Odbor / Uprava	Kontinuirano
<b>Provedene aktivnosti:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Menadžerica kvalitete periodično izrađuje nalaze internih audita koji dokazuju potrebu za noveliranjem i ažuriranjem mrežnih stranica Fakulteta i o tome obavještava zadužene službe / prodekane / Upravu u čijoj nadležnosti su objave.</li> <li>Mrežne stranice ( vanjske i unutarnje) kvalitete se redovito ažuriraju od strane menadžerice kvalitete ( vidjeti na: <a href="https://www.efst.unist.hr/o-fakultetu/fakultet/sustav-upravljanja-kvalitetom">https://www.efst.unist.hr/o-fakultetu/fakultet/sustav-upravljanja-kvalitetom</a> i <a href="http://moj.efst.hr/interno/index.php?kvaliteta=1">http://moj.efst.hr/interno/index.php?kvaliteta=1</a>.</li> </ul>		
22. Poticati izradu godišnjeg Plana usavršavanja nastavnog i nenastavnog osoblja za akademsku godinu 2018. /2019.	Odbor Uprava FV	kontinuirano
<b>Provedene aktivnosti:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nije provedeno i odustaje se od izrade.</li> </ul>		
23. Poticati izradu analize stručnog usavršavanja nastavnika i administrativnog osoblja na Fakultetu	Odbor Uprava FV	kontinuirano
<b>Provedene aktivnosti:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Aktivnost je u tijeku. Izvršenje se očekuje u prosincu 2019.</li> </ul>		
24. Poticati izradu analize podataka o zapošljavanju završenih studenata EF-a	Odbor Uprava FV	kontinuirano
<b>Provedene aktivnosti:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Aktivnost je u tijeku. Projektom Izvršnost i učinkovitost u visokom obrazovanju u polju ekonomije (E4) predviđeno je osnivanje Centra za razvoj karijera. Dinamika je predviđena tijekom provedbe Projekta.</li> </ul>		
25. Poticati formiranje sustava za pomoć studentima u procesu učenja	Odbor FV	kontinuirano
<b>Provedene aktivnosti:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Na nekim kolegijima organizirane su demonstrature u okviru kojih je omogućeno studentima dodatno vježbanje i provjera usvojenog znanja prije testova i/ili kolokvija (npr. kolegij Statistika).</li> </ul>		
26. Izrada i donošenje godišnjeg izvještaja o aktivnostima sustava upravljanja kvalitetom EF-a za akad.god. 2017./2018.	Menadžerica kvalitete / Odbor / FV	Početkom akademske godine 2018./2019.

**Provedene aktivnosti:**

- Menadžerica kvalitete je pripremila Izvještaj o aktivnostima Fakulteta za akad. god. 2017. /2018. sukladno praksi Sveučilišta u Splitu, kojeg je prezentirala na 61. sjednici Odbora održanoj 17. listopada 2018.g. te na sjednici Fakultetskog vijeća EF-a.
- Na 3. sjednici Fakultetskog vijeća EF-a održanoj 23. listopada 2018 g. usvojen je Izvještaj o aktivnostima sustava upravljanja kvalitetom Fakulteta za akad. god. 2017. /2018.

**1. Izrada i donošenje godišnjeg plana aktivnosti sustava upravljanja kvalitetom EF-a za akad.god. 2018./2019.**

**Menadžerica kvalitete / Odbor / FV**

**Početak akademske godine 2018./2019.**

**Provedene aktivnosti:**

- Menadžerica kvalitete je pripremila Plan aktivnosti Fakulteta za akad. god. 2018. /2019. sukladno praksi Sveučilišta u Splitu, kojeg je prezentirala na 61. sjednici Odbora održanoj 17. listopada 2018.g. te na sjednici Fakultetskog vijeća EF-a.
- Na 3. sjednici Fakultetskog vijeća EF-a održanoj 23. listopada 2018.g. usvojen je Plan aktivnosti sustava upravljanja kvalitetom Fakulteta za za akad. god. 2018. /2019.

**Ostale aktivnosti:**

- Na svakoj sjednici Odbora se izvješćuje o usvojenim dokumentima na Senatu Sveučilišta, a na prijedlog vijeća Centra.
- Sukladno traženju Rektorskog zbora, Odbor za kvalitetu je prihvatio sugestije/primjedbe na izmjenu nacrtu „Zakona o osiguravanju kvalitete“ (izradili Voditelj Odbora za unaprjeđenje kvalitete i Menadžerica kvalitete) i dostavio Centru za kvalitetu Sveučilišta u Splitu (14. prosinca 2018 g.).
- Tijekom akademske godine 2018./2019. Menadžerica kvalitete je izradila potvrde o rezultatima provedenih institucijskih istraživanja kvalitete nastavnog rada, koje nakon suglasnosti članova Odbora za unaprjeđenje kvalitete (u užem sastavu) Dekanica odobrava i izdaje nastavnicima.

**Voditelj Odbora za unaprjeđenje kvalitete**

**Prof. dr. sc. Ivica Pervan**