

KLASA: 383-03/23-02/01
UR.BROJ: 2181-196-02-01-23-02

Izvešće o realizaciji Akcijskog plana za unapređenje kvalitete u postupku

II. ciklusa reakreditacije

SVEUČILIŠTE U SPLITU
EKONOMSKI FAKULTET

za 2022.

Split, 20. lipnja 2023. godine



DEKAN

Izv. prof. dr. sc. Vinko Muštra

Sadržaj

Uvod	3
Preporuke Stručnog povjerenstva za poboljšanje po temama	5
I. <i>Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta</i>	5
II. <i>Studijski programi</i>	5
III. <i>Nastavni proces i podrška studentima</i>	5
IV. <i>Nastavnički i institucijski kapaciteti</i>	6
V. <i>Znanstvena/umjetnička djelatnost</i>	6
Detaljne preporuke Stručnog povjerenstva za poboljšanje po svakom standardu	7
I. <i>Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta</i>	7
II. <i>Studijski programi</i>	7
III. <i>Nastavni proces i podrška studentima</i>	8
IV. <i>Nastavnički i institucijski kapaciteti</i>	9
V. <i>Znanstvena/umjetnička djelatnost</i>	10
Izvešće o realizaciji Plana aktivnosti u skladu s detaljnim preporukama za poboljšanje	11

Uvod

Ekonomski fakultet Sveučilišta u Splitu je javna ustanova registrirana za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja i upisana u Upisnik znanstvenih organizacija te Upisnik visokih učilišta u znanstvenom području društvenih znanosti.

Ekonomski fakultet Sveučilišta u Splitu je vrednovan u postupku reakreditacije visokih učilišta, koja je, temeljem Plana reakreditacije visokih učilišta u 2018.g. (Klasa: 602-04/17-04/0052 Urbroj: 355-02-04-17-0002. od dana 20. lipnja 2017. godine) provedena u periodu od 27. studenoga do 29. studenoga 2018.

Akreditacijski savjet Agencije imenovao je Stručno povjerenstvo kako bi provelo neovisno vrednovanje Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Splitu u sastavu:

- prof. dr. sc. Dirk Simons, Business School, University of Mannheim, Njemačka, predsjednik povjerenstva
- prof. dr. sc. Levent Altinay, Oxford Brookes University, Oxford Brookes Business School, Velika Britanija
- prof. dr. sc. Sandra Janković, Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu Opatija, Sveučilište u Rijeci, Hrvatska
- izv. prof. dr. sc. Mislav Ante Omazić, Ekonomski fakultet u Zagrebu, Sveučilište u Zagrebu, Hrvatska
- Ivona Martinović, studentica, Ekonomski fakultet, Sveučilište Josipa Juraja Strossmayera u Osijeku, Hrvatska.

Stručno povjerenstvo dostavilo je *Završno izvješće Stručnog povjerenstva u postupku provedbe reakreditacije Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Splitu* (Klasa: 602-04/17-04/0055 Urbroj: 355-02-04-19-0011 od dana 11. ožujka 2019. godine) na temelju Samoanalize, popratne dokumentacije i posjete Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Splitu.

Ministarstvo znanosti i obrazovanja izdaje Potvrdu, kojom se potvrđuje da Ekonomski fakultet Sveučilišta u Splitu ispunjava uvjete za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja i znanstvene djelatnosti (Klasa: 602-04/19-03/00109 Urbroj: 533-04-20-0004 od dana 3. veljače 2020.).

Nakon uvida u akcijski plan kojeg je Ekonomski fakultet Sveučilišta u Splitu dostavio Agenciji za znanost i visoko obrazovanje u srpnju 2021.g., Povjerenstvo za naknadno praćenje u postupcima reakreditacije je zatražilo doradu akcijskog plana (Klasa: 602-04/17-04/0055 Urbroj: 355-02-04-21-0020 od dana 21. rujna 2021.) u navođenju razdoblja na kojeg se odnosi dostavljeni akcijski plan te jasnih rokova provedbe određenih aktivnosti.

Nakon uvida u dorađeni Akcijski plan kojeg je Ekonomski fakultet Sveučilišta u Splitu dostavio Agenciji za znanost i visoko obrazovanje u prosincu 2021. godine (Klasa: 383-03/21-07/02 Urbroj: 2181-196-02-01-21-08 od dana 22. prosinca 2021. godine), Akreditacijski savjet na svojoj 136. sjednici, održanoj 29. ožujka 2022. godine (Klasa: 602-04/17-04/0055 Urbroj: 355-02-04-22-0024 od dana 21. rujna 2021. godine) je donio zaključak o usvajanju

mišljenja Povjerenstva za naknadno praćenje u postupcima **kako je dorađeni akcijski plan usklađen s preporukama stručnog povjerenstva koje su sadržane u završnom** izvješću (Klasa: 602-04/17-04/0055 Urbroj: 355-02-04-22-0023 od dana 21. veljače 2022. godine).

Preporuke Stručnog povjerenstva za poboljšanje po temama

I. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta

- Jasnije odrediti smjer strateškog razvoja svih temeljnih djelatnosti i uskladiti razvojnu strategiju sa sustavom osiguravanja kvalitete
- Provesti analizu konkurentnih institucija i vrednovati vlastitu strategiju i prakse u odnosu na konkurenciju
- Primijeniti strateški jasniji i sustavniji pristup internacionalizaciji te pokazati veću predanost provođenju internacionalizacije u praksi
- Koristiti alate za otkrivanje plagijarizma u cilju učinkovitijeg sprječavanja neetičkog ponašanja
- Revidirati i unaprijediti mrežne stranice i po pitanju sadržaja i po pitanju funkcionalnosti

II. Studijski programi

- Smanjiti broj smjerova na preddiplomskoj razini i unaprijediti smjerove na diplomskoj razini
- Razmisliti o uvođenju studijskog programa koji bi se u potpunosti izvodio na engleskom jeziku ili on-line.
- Upisne kvote uskladiti sa strateškim ciljevima (ne primjenjivati postupak linearnog smanjenja); smanjiti (ili obustaviti) upise na stručne studije, a povećati broj upisa na sveučilišnim studijima, u skladu sa strateškim ciljevima VU
- Kontinuirano voditi računa o relevantnosti i praktičnosti studijskih programa u suradnji s dionicima te uvoditi izmjene studijskih programa, ishoda učenja i nastavnog procesa u skladu s prikupljenim povratnim informacijama
- Obratiti pažnju na uravnotežavanje radnog opterećenja studenata i ECTS bodova
- Uvesti izmjene studijskih programa u skladu s povratnim informacijama prikupljenima od studenata
- Studentima pružiti povratne informacije o provedenim izmjenama
- Alumnije koristiti kao jedan od načina praćenja zapošljivosti diplomiranih studenata
- Osnovati centar za stručne prakse

III. Nastavni proces i podrška studentima

- Uspostaviti sustav vrednovanja od strane kolega među nastavnicima
- Uvesti više pripremnih seminara u cilju nadoknađivanja potrebnog predznanja za pojedine studijske programe
- Izmijeniti sustav dodjeljivanja mentora za završne i diplomske radove
- Uspostaviti odgovarajući interni sustav praćenja studenata koji se ispišu ili koji bi se mogli ispisati s pojedinog studijskog programa
- Izvoditi više kolegija na engleskom jeziku
- Osigurati bolju integraciju inozemnih i domaćih studenata
- Omogućiti bolju razmjenu informacija i iskustava između studenata koji su već bili na ERASMUS programima u inozemstvu i onih koji to tek namjeravaju

- Studentima osigurati preciznije nastavne materijale

IV. Nastavnički i institucijski kapaciteti

- Provesti preciznu analizu i priložiti dokumentiran izračun radnog opterećenja svih nastavnika za sve kolegije i obveze
- Neupitno je da će u budućnosti biti potrebno poboljšati situaciju u pogledu općeg nedostatka mlađeg nastavnog osoblja
- Unaprijediti formalne postupke prilikom zapošljavanja novog osoblja (i nastavnog i nenastavnog) koji će obuhvaćati razne aspekte, kao što su organizacijska kultura, poželjan stil poučavanja, detaljan opis posla, očekivani rezultati znanstvenog istraživanja itd.
- Provoditi „Pravilnik o uravnoteženju ukupnog nastavnog opterećenja nastavnika“ i primjenjivati ga u praksi
- Nabavka softvera za otkrivanje plagijarizma ili makar učestalija upotreba besplatnog softvera od strane nastavnog osoblja
- Poboljšati dugoročnu međunarodnu mobilnost osoblja (dužu od 3 mjeseca)
- Potrebno je sustavno poboljšanje u pogledu objavljivanja znanstvenih radova u vrhunskim časopisima
- Redovita promidžba pristupa bibliografskim zbirkama i drugim izvorima znanja na mrežnim stranicama Visokog učilišta u cilju ispunjavanja potreba studenata i nastavnika
- Upravi Visokog učilišta se savjetuje da hitno izradi i objavi financijski plan koji će obuhvaćati razdoblje od narednih pet godina
- Uobičajena reakcija na smanjenje proračunskih sredstava jest rezanje troškova znanstveno-istraživačkog rada. Stoga se preporuča naglasiti važnost istraživanja ne samo u Pravilniku o uvjetima za izbor u znanstvena zvanja, već i u postupku planiranja proračuna
- Visoko učilište uvelike se oslanja na prihode od školarina, koje uglavnom plaćaju izvanredni studenti. Budući da izvanredni studiji službeno ne postoje, tom vrstom sredstava teško je upravljati. Visoko bi učilište stoga trebalo pronaći druge izvore sredstava ili prihoda u cilju minimiziranja rizika od nepredviđenih manjkova
- Visoko učilište samostalno snosi troškove radnih mjesta koja nisu financirana iz državnog proračuna ne bi li udovoljilo omjeru od 1 nastavnika na 30 studenata. Budući da je takav omjer službeno propisan, potrebno je ili povećati prihod sredstava iz državnog proračuna za plaće nastavnika, ili prilagoditi spomenuti omjer; to je neosporno financijsko načelo

V. Znanstvena/umjetnička djelatnost

- Usredotočiti se na objavljivanje znanstvenih radova u vrhunskim međunarodnim časopisima i povećati broj aktivnih znanstvenika
- Službeno uvesti savjetodavni odbor za prijenos znanstveno-istraživačkih otkrića koji će sačinjavati vrhunski praktičari
- Osnažiti međunarodnu umreženost
- Vlastitim sredstvima podržavati izvanredna znanstvena istraživanja
- Nastaviti razvijati studentski poduzetnički inkubator

Detaljne preporuke Stručnog povjerenstva za poboljšanje po svakom standardu

I. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta

- 1.1.1. Jasnije uobličiti razvojnu strategiju svih temeljnih djelatnosti i te uskladiti strategiju sa sustavom osiguravanja kvalitete.
- 1.1.2. Provesti analizu konkurencije i strategiju vrednovanja vlastitih praksi u odnosu na konkurenciju.
- 1.1.3. Uvesti sustavniji pristup prikupljanju povratnih informacija i podataka te povratne informacije i podatke o tržištu te učinkovito koristiti za unaprjeđenje postojećih praksi.
- 1.2.1. Usvojiti strateški jasniji i sustavniji pristup internacionalizaciji i više se posvetiti provođenju internacionalizacije u praksi. Naročito je potrebno povećati uključenost domaćih studenata u proces internacionalizacije.
- 1.2.2. Usvojiti sustavniji pristup komuniciranju s dionicima, uključujući kreatore politike, praktičare i studente. Dobro osmišljene, funkcionalne mrežne stranice pritom su od ključne važnosti.
- 1.3.1. Primjenjivati alat (softver) za otkrivanje plagijarizma u cilju unaprjeđenja ispravnosti i učinkovitosti pri sprječavanju neetičnog ponašanja.
- 1.3.2. Osigurati više tečajeva na temu akademskog pisanja i citiranja u cilju sprječavanja plagijarizma i neetičnog ponašanja.
- 1.4.1. Poboljšati načine obavještavanja i zauzeti proaktivan stav u komunikaciji s različitim dionicima.
- 1.4.2. Izmijeniti i unaprijediti mrežne stranice i po pitanju sadržaja i po pitanju funkcionalnosti.
- 1.4.3. Informacije o studijskim programima i drugim djelatnostima trebale bi biti dostupne na barem jednom svjetskom jeziku (npr. engleskom).
- 1.5.1. Provoditi utjecajnija znanstvena istraživanja koja bi imala izravnu vrijednost za korisnike.
- 1.6.1. Pratiti stanje na tržištu u cilju prepoznavanja prilika za razvoj većeg broja programa cjeloživotnog učenja (a da se pritom ne preoptereće resursi/ ljudski potencijali Visokog učilišta).
- 1.6.2. Unaprijediti infrastrukturu (npr. razvoj online programa) u cilju unaprjeđivanja iskustva učenja studenata.

II. Studijski programi

- 2.1.1. Smanjiti broj smjerova i usredotočiti se na sveučilišne studijske programe.
- 2.1.2. Smanjiti broj smjerova na preddiplomskoj razini i unaprijediti smjerove na diplomskoj razini.
- 2.1.3. Razmotriti uvođenje studijskog programa koji će se u potpunosti izvoditi na engleskom jeziku ili online (ili nekoliko kolegija pomoću platforme Moodle).
- 2.1.4. Upisne kvote uskladiti sa strateškim ciljevima (ne primjenjivati linearno smanjenje); smanjiti (ili obustaviti) upise na stručne studije, a povećati upise na sveučilišne studije, u skladu sa strateškim ciljevima Visokog učilišta.
- 2.2.1. Studentima pružiti mogućnost profesionalnog razvoja.
- 2.2.2. Osigurati međunarodnu dimenziju i perspektivu (mobilnost).
- 2.2.3. Kontinuirano voditi računa o relevantnosti i praktičnosti programa u suradnji s dionicima te uvoditi izmjene studijskih programa i ishoda učenja u skladu s prikupljenim povratnim informacijama.

- 2.2.4. Nastaviti prikupljati podatke o zapošljivosti diplomiranih studenata pomoću Google obrazaca i u suradnji s Hrvatskim zavodom za zapošljavanje.
- 2.2.5. Koristiti alumnije kao jedan od načina praćenja zapošljivosti diplomiranih studenata.
- 2.2.6. Potrebno je osuvremeniti pojedine dijelove studijskih programa (npr. literature, primjere, studije slučaja itd., naročito na stručnim studijima).
- 2.3.1. Kontinuirano voditi računa o relevantnosti i praktičnosti programa u suradnji sa svim dionicima.
- 2.3.2. Izmjene studijskih programa, ishoda učenja i nastavnog procesa uvoditi na temelju povratnih informacija prikupljenih od dionika, odnosno unaprijediti i zaokružiti taj postupak.
- 2.3.3. Nastaviti prikupljati podatke o zapošljivosti diplomiranih studenata pomoću Google obrazaca i u suradnji s Hrvatskim zavodom za zapošljavanje.
- 2.3.4. Koristiti alumnije kao jedan od načina praćenja zapošljivosti diplomiranih studenata i vrednovanje predviđenih ishoda učenja nakon stjecanja diplome.
- 2.3.5. Ažurirati Pravilnik o studijima i sustavu studiranja.
- 2.4.1. Proaktivna strategija komuniciranja sa studentima i dionicima (objava na mrežnim stranicama nije dovoljna).
- 2.4.2. Unaprjeđenje studijskih programa temeljeno na povratnim informacijama prikupljenima od dionika.
- 2.5.1. Nastaviti provoditi studentske ankete.
- 2.5.2. Usredotočiti se na usklađivanje radnog opterećenja studenata i ECTS bodova.
- 2.5.3. Povratne informacije prikupljene od studenata više koristiti za unaprjeđivanje kolegija.
- 2.5.4. Studentima pružati povratne informacije o uvedenim izmjenama.
- 2.6.1. Osnovati centar za program stručne prakse.
- 2.6.2. Stručna praksa bi trebala biti obvezan kolegij na stručnim studijima i nositi najmanje 15 ECTS bodova.
- 2.6.3. Provesti postupke prikupljanja i analize povratnih informacija od studenata u cilju unaprjeđenja programa stručne prakse.
- 2.6.4. Provesti postupke prikupljanja i analize povratnih informacija od mentora koji vode studente u cilju unaprjeđenja programa stručne prakse.
- 2.6.5. Provesti postupke vrednovanja postignuća predviđenih ishoda učenja vezanih uz stručnu praksu.

III. Nastavni proces i podrška studentima

- 3.1.1. Unaprijediti postupak odabira izbornih kolegija.
- 3.2.1. Više pripremljenih seminara kojima će se nadoknaditi nedostatak potrebnog predznanja za pojedine studijske programe.
- 3.2.2. Uspostaviti odgovarajući interni sustav praćenja studenata koji su se ispisali ili bi se mogli ispisati sa studija.
- 3.2.3. Objavljivati informacije o izvrsnim studentima u cilju motiviranja ostalih.
- 3.2.4. Motivirati studente da nastave studij.
- 3.3.1. Studentska vrednovanja provoditi u drugo vrijeme.
- 3.3.2. Studentima osigurati preciznije što je moguće suvremenije nastavne materijale.
- 3.3.3. Poboljšati sustav dodjeljivanja mentora za završne i diplomske radove.
- 3.3.4. Studente pravovremeno obavijestiti o roku i načinu izbora mentora.
- 3.3.5. Uspostaviti sustav vrednovanja od strane kolega među nastavnim osobljem.
- 3.4.1. Studentsku referadu učiniti pristupačnijom.

- 3.4.2. Uvesti IT rješenja za smanjenje radnog opterećenja Studentske referade.
- 3.4.3. Organizirati dan dobrodošlice za sve novoupisane studente.
- 3.4.4. Uvesti rubriku često postavljanih pitanja (FAQ) s povezanim odgovorima.
- 3.4.5. Osnovati Karijerni centar pri Visokom učilištu.
- 3.6.1. Visoko učilište trebalo bi promicati međunarodna iskustva studenata i poticati ostale studente na stjecanje istih.
- 3.6.2. Poduzeti mjere za uklanjanje straha od engleskog jezika među domaćim studentima u cilju povećanja broja studenata koji slušaju kolegije na engleskom jeziku.
- 3.6.3. Osigurati bolju razmjenu informacija i iskustava između studenata koji su već bili na ERASMUS programima u inozemstvu i onih koji to tek namjeravaju.
- 3.6.4. Nastaviti kvalitetan rad Ureda za međunarodnu suradnju, ali uz novu marketinšku kampanju usmjerenu na povećanje odlazne mobilnosti među studentima, naročito na preddiplomskoj razini studija.
- 3.7.1. Bolja integracija s domaćim studentima.
- 3.7.2. Izvođenje više kolegija na engleskom jeziku.
- 3.8.1. Uspostaviti postupak evaluacije ocjenjivanja.
- 3.10.1. Organizirati Dane karijera.
- 3.10.2. Uložiti truda u pronalaženje ispravnog načina utvrđivanja zapošljivosti diplomiranih studenata.
- 3.10.3. Uvesti službeni način prikupljanja povratnih informacija od alumniya, poslodavaca i drugih vanjskih dionika.

IV. Nastavnički i institucijski kapaciteti

- 4.1.1. Precizna analiza i dokumentiran postupak izračuna radnog opterećenja svih nastavnika za sve kolegije i obveze.
- 4.1.2. Visok starosni prosjek nastavnog osoblja, potrebno je poboljšati stanje s obzirom na opći nedostatak mlađeg nastavnog osoblja.
- 4.2.1. Unaprijediti službeni zapošljavanje novog osoblja (nastavnog i nenastavnog) tako da obuhvaća različite vidove posla kao što su organizacijska kultura, poželjan stil poučavanja, detaljan opis radnog mjesta, očekivani rezultati znanstvenog istraživanja rada itd.
- 4.2.2. Provoditi „Pravilnik o uravnoteženju ukupnog nastavnog radnog opterećenja nastavnika“ u praksi.
- 4.2.3. Nabavka softvera za otkrivanje plagijarizma ili makar učestalija upotreba besplatnog softvera od strane nastavnog osoblja.
- 4.3.1. Unaprijediti dugoročnu međunarodnu mobilnost osoblja (više od 3 mjeseca).
- 4.3.2. Sustavno poboljšati objavljivanje znanstvenih radova u vrhunskim časopisima.
- 4.5.1. Redovita promidžba pristupa bibliografskim zbirkama i drugim izvorima znanja na mrežnim stranicama Visokog učilišta u cilju ispunjavanja potreba studenata i nastavnika.
- 4.6.1. Stručno povjerenstvo savjetuje upravi Visokog učilišta da hitno pripremi i obznaniti plan proračuna koji će obuhvaćati razdoblje od narednih pet godina.
- 4.6.2. Potrebno je navesti postojeću financijsku imovinu i navesti namjenska sredstva, što naročito vrijedi za planirano održavanje zgrade Visokog učilišta.
- 4.6.3. Uobičajena reakcija na smanjenje proračunskih sredstava jest srezati troškove znanstveno-istraživačkog rada. Stručno povjerenstvo naročito ističe da bi se važnost znanstveno-istraživačkog rada trebala ogledati ne samo u Pravilniku o znanstveno-istraživačkom radu, nego i u postupku planiranja proračuna.

- 4.6.4. Visoko učilište uvelike se oslanja na prihode od školarina, koje uglavnom plaćaju izvanredni studenti. Budući da izvanredni studiji službeno ne postoje, tom vrstom sredstava teško je upravljati te bi stoga Visoko učilište trebalo iznaći druge izvore sredstava ili prihoda u cilju minimiziranja rizika od nepredviđenih deficita.
- 4.6.5. Visoko učilište zapošljava osoblje čije plaće nisu financirane iz državnog proračuna ne bi li udovoljilo zahtjevu od 1 nastavnika na 30 studenata. Budući da je takav omjer službeno propisan, potrebno je ili povećati iznos prihoda iz državnog proračuna za plaće nastavnika ili prilagoditi spomenuti omjer; to je neosporno financijsko načelo.
- 4.6.6. Prijenosi sredstava između Sveučilišta i Visokog učilišta nisu dokumentirani, te je stoga potrebno dokumentirati ugovore o prijenosu financijskih sredstava i predložiti ih prilikom sljedeće akreditacije.
- 4.6.7. Računovodstvo Visokog učilišta temelji se na načelima proračunskog računovodstva, gdje je glavni naglasak na likvidnosti. Ta vrsta računovodstva pokazala se nedostatnom pri donošenju odluka usmjerenih na budućnost, te stoga Stručno povjerenstvo preporučuje standardno dvojno knjigovodstvo.
- 4.6.8. Potrebno je naglasiti da Visoko učilište ne može utjecati na provedbu nekolicine navedenih preporuka, no unatoč tome, neophodno je ulagati napore u tome smjeru.

V. Znanstvena/umjetnička djelatnost

- 5.1. Usredotočiti se na objavljivanje znanstvenih radova u vrhunskim međunarodnim časopisima i povećati broj aktivnih znanstvenika.
- 5.2. Službeno uvesti savjetodavni odbor za prijenos znanstveno-istraživačkih otkrića koji će sačinjavati vrhunski praktičari.
- 5.3. Osnajžiti međunarodnu umreženost.
- 5.4. Vlastitim sredstvima podržavati izvanredna znanstvena istraživanja.
- 5.5. Nastaviti razvijati studentski poduzetnički inkubator.

Izvešća o realizaciji Plana aktivnosti u skladu s detaljnim preporukama za poboljšanje

Oznaka	Preporuke Stručnog povjerenstva	Aktivnosti	Rok provedbe	Indikator provedbe	Izvešće o realizaciji Akcijskog plana	Odgovorna osoba ili tijela
1.1.1.	Jasnije uobličiti razvojnu strategiju svih temeljnih djelatnosti i te uskladiti strategiju sa sustavom osiguravanja kvalitete.	Donošenje nove strategije Fakulteta za razdoblje 2021-2030	Prva polovica 2022.g.	Donošenja odluka o usvajanju Strategije fakulteta za razdoblje 2021-2030	Izrađeni nacrti strateškog okvira Ekonomskog fakulteta za period 2021. – 2030. (travanj 2022. i ožujak 2023.) te upućeni u raspravu s ključnim dionicima. Dovršetak procesa izrade strategije Fakulteta je bio odgođen uslijed implementacije novog zakonodavnog okvira na nacionalnoj razini te se dovršetak izrade Strategije očekuje u drugoj polovici 2023.	Uprava Katedre Stručne službe Studenti
1.1.2.	Provesti analizu konkurencije i strategiju vrednovanja vlastitih praksi u odnosu na konkurenciju.	Dio analize stanja Strategije 2021.-2030. koji se tiče analize konkurentskih institucija. Dio analize uspješnosti postojećih studijskih programa Fakulteta.	Rujan 2021. Drugo tromjesečje 2022.	Donesena odluka o usvajanju Analize stanja za potrebe razvoja Strategije fakulteta za razdoblje 2021-2030. Donesena odluka o usvajanju Izvještaja o radu radnih skupina za analizu uspješnosti postojećih studijskih programa Fakulteta.	Usvajanje Analize stanja u postupku izrade Strategije EF za razdoblje 2021-2030. (Fakultetsko vijeće na 4. sjednici održanoj 29. 09. 2021.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=5281 Usvajanje Izvještaja o radu radnih skupina za analizu uspješnosti postojećih studijskih programa Fakulteta (Fakultetsko vijeće na 16. sjednici održanoj 21. 06. 2022.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6521 Usvajanje Izvješća o samoanalizi Fakulteta za EFMD reakreditaciju Fakultetsko vijeće na 10. sjednici održanoj 15. 03. 2022.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6120	Uprava Fakultetsko vijeće (FV) Radne skupine
1.1.3.	Uvesti sustavniji pristup prikupljanju povratnih informacija i podataka te povratne informacije i podatke o tržištu te učinkovito koristiti za unaprjeđenje postojećih praksi.	Formaliziranje sustavnijeg pristupa prikupljanju povratnih informacija i podataka o tržištu za unaprjeđenje postojećih praksi	Zadnje tromjesečje 2021. Kontinuirano	Imenovani koordinatori za stručnu praksu i društveno-korisno učenje. Ažurirani studijski programi	Donesene odluke Dekana o imenovanju koordinatora za stručnu praksu EF-a I i koordinatora za stručnu praksu društveno korisnog učenja (Odluka Dekana o imenovanju koordinatora za stručnu praksu Splitu od 9.11.2021.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6801 / Fakultetsko vijeće na 23. sjednici održanoj dana 15.10.2022.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7085 Izmijenjen Pravilnik za stručnu praksu (Fakultetsko vijeće na 16. sjednici održanoj dana 06.09.2022.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7425 Izmijenjen Pravilnik za stručnu praksu društveno korisnog učenja (Fakultetsko vijeće na 30. sjednici održanoj dana 14.03.2023. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7477 Donesene izmjene i dopune dijela studijskih programa (Fakultetsko vijeće na 28. sjednici, održanoj dana 7.02.2023. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7422 Donesene izmjene i dopune Izvedbenog plana predmeta na prijediplomskim i diplomskim studijima (Fakultetsko vijeće na 30. sjednici održanoj dana 14.03.2023. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7482	Uprava Fakultetsko vijeće Koordinatori za stručnu praksu I društveno korisno učenje Stručne službe Centar za razvoj karijera

	<p>Redoviti kontakti s partnerskim institucijama (prihvatne institucije iz programa stručnih praksi, studentski poduzetnički inkubator, gospodarski savjet, itd.).</p>	<p>Ažuriran program inkubatora</p> <p>Novi programi Centra za Cjeloživotno obrazovanje (CCO)</p> <p>Unaprijeđene stručne prakse i stručne prakse-društveno korisnog učenja</p>	<p><i>Program "Studentska poslovna akademija" je ažuriran za ak. godinu 2022/23 (sada nosi mogućnost ostvarenja ECTS bodova, uključeni su međunarodni predavači, a teme su mijenjane po razmjeni iskustava kroz Erasmus+ projekt UGDH). Opis programa dostupan je na http://spi.efst.hr/budi-i-ti-dio-studentskog-poduzetnickog-inkubatora-mjesta-za-sve-poduzetne-i-proaktivne-studente-sveucilista-u-splitu-2/</i></p> <p>Doneseni novi Programi: Osnove primjene analitičkih tehnika prilikom donošenja investicijskih odluke (Fakultetsko vijeće na 05. sjednici, održanoj dana 07. 12.2021. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=5675)</p> <p>Ljetna škola 2022. Behavioural Economics (Fakultetsko vijeće na 06. sjednici održanoj dana 21. 12.2021.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=5741)</p> <p>Ljetna škola 2022. Entrepreneurship, Innovation and Creativity (Fakultetsko vijeće na 06. sjednici održanoj dana 21. 12.2021.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=5742)</p> <p>Ljetna škola 2022. Microeconometrics in Stata and R (Fakultetsko vijeće na 06. sjednici održanoj dana 21. 12.2021.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=5743)</p> <p>Blended intensive programme STup!2022" (Fakultetsko vijeće na 09. sjednici održanoj dana 01. 03.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6024)</p> <p>Vrednovanje poduzeća, glavnice i nematerijalne imovine (Fakultetsko vijeće na 17. sjednici, održanoj dana 12.07.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7283)</p> <p>Summer School 2022 Performance based and inclusive leadership (Fakultetsko vijeće na 25. sjednici, održanoj dana 20. 12.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7228)</p> <p>Izmijenjen Pravilnik za stručnu praksu (Fakultetsko vijeće na 16. sjednici održanoj dana 06.09.2022.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7425)</p> <p>Izmijenjen Pravilnik za stručnu praksu društveno korisnog učenja (Fakultetsko vijeće na 30. sjednici održanoj dana 14.03.2023. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7477)</p> <p>Organiziran Dan stručne prakse na fakultetu (Dan stručne prakse – 09. 09.2022.g. - Obavijest o terminu održavanja (https://www.efst.unist.hr/o-fakultetu/novosti/sve-novosti/dan-strucne-prakse-obavijest-o-terminu-odrzavanja)</p> <p>Organiziran Dan Stručne prakse – društveno korisnog učenja na fakultetu</p>
--	--	--	--

					<p>Dan stručne prakse - DKU - 07. 09.2022. - obavijest o terminu održavanja (https://www.efst.unist.hr/o-fakultetu/novosti/sve-novosti/dan-strucne-prakse-dku-07-rujna-2022-obavijest-o-terminu-odrzavanja)</p> <p>Izvešće o provedenom postupku studentskog vrednovanja stručne prakse u akademskoj godini 2021./2022. (Fakultetsko vijeće na 30. sjednici održanoj dana 14.03.2023. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7615)</p> <p>Izvešće o provedenom postupku studentskog vrednovanja stručne prakse društveno korisnog učenja u akademskoj godini 2021./2022. (Fakultetsko vijeće na 31. sjednici održanoj dana 4.04.2023. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7481)</p>	
1.2.1.	<p>Usvojiti strateški jasniji i sustavniji pristup internacionalizaciji i više se posvetiti provođenju internacionalizacije u praksi. Naročito je potrebno povećati uključenost domaćih studenata u proces internacionalizacije.</p>	<p>Strateški aspekti internacionalizacije će biti obuhvaćeni kao zasebni cilj u novoj strategiji fakulteta s mjerljivim pokazateljima i taktikama za njihovo ostvarivanje.</p> <p>Taktičke aktivnosti internacionalizacije svih djelatnosti fakulteta koje se planiraju provesti:</p> <p><i>Mobilnosti:</i></p> <p>a) promocija važnosti internacionalizacije i međunarodne mobilnosti</p> <p>b) povećanje broja odlaznih studenata u inozemstvo te povećanje broja studenata u provedbi internacionalizacije kod kuće</p> <p>c) zadržavanje stope rasta dolaznih studenata s inozemnih institucija</p> <p>d) povećanje broja partnerskih institucija koje nose jedan od tri renomirana akreditacijska certifikata</p> <p>e) zadržavanje broja odlaznih i dolaznih mobilnosti nastavnika i stručnog osoblja</p> <p>f) povećanje dugoročne mobilnosti nastavnika</p> <p><i>Znanstveno-istraživački rad:</i></p>	Kontinuirano	<p><i>Mobilnosti</i></p> <p>a) Broj odrađenih promotivnih događaja kojima se popularizira internacionalizacija i međunarodna mobilnost</p> <p>b) Praćenje broja odlaznih mobilnosti studenata i studenata koji slušaju kolegije na engleskom jeziku na EFST-u (internationalizacija kod kuće)</p> <p>c) Praćenje broja dolaznih mobilnosti studenata</p> <p>d) Praćenje broja potpisanih ugovora o mobilnosti s inozemnim institucijama</p> <p>e) Praćenje broja odlaznih i dolaznih mobilnosti nastavnika i stručnog osoblja</p> <p><i>Znanstveno-istraživački rad:</i></p>	<p>3 puta (2 puta za studijski boravak i 1 put za stručnu praksu, na razini Sveučilišta)</p> <p>b) Odlazne mobilnosti studenata u ak.g. 2021/22 = 85; Broj studenata koji slušaju kolegije na engleskom u 2021/22 = 256</p> <p>c) Dolazne mobilnosti 2021/22 = 131 student</p> <p>Ukupno 73 potpisana sporazuma o mobilnosti.</p> <p>U ak. godini 2021/22. 57 dolaznih i 44 odlazne mobilnosti nastavnika i stručnog osoblja.</p>	<p>Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju</p> <p>Prodekan za nastavu</p> <p>Stručne službe</p>

		<p>g) Stvaranje dugoročnih znanstveno-istraživačkih kolaboracija: dodatno stimuliranje objava u renomiranim znanstvenim časopisima u su-autorstvu s kolegama iz inozemstva (s obzirom na rang institucije)</p> <p>h) zadržavanje broja razvojnih i znanstvenih projekata financiranih iz EU programa i fondova</p> <p><i>Nastava:</i></p> <p>i) Uvođenje full-time studijskog programa na engleskom jeziku</p> <p>j) Povećanje nastavnog sadržaja koji se tiče internacionalizacije u studijskim programima</p> <p>k) Povećanje broja zajedničkih (specijaliziranih) studijskih programa na diplomskoj i/ili poslijediplomskoj razini s inozemnim partnerima</p>		<p>f) Praćenje broja objava znanstvenih radova u su-autorstvu s kolegama s inozemnih institucija</p> <p>g) Praćenje broja projekata</p> <p><i>Nastava:</i></p> <p>h) Praćenje broja predmeta koji se izvode na engleskom jeziku na razini akademske godine</p> <p>i) Dopusnica za studij za engleskom jeziku</p> <p>j) Broj dopusnica za zajedničke studije</p>	<p>37 objavljenih znanstvenih radova u su-autorstvu s kolegama s inozemnih institucija</p> <p>Broj razvojnih i znanstvenih projekata u suradnji s međunarodnim partnerima 2021 - U provedbi 4; Ugovoreno 0 2022 - U provedbi 4; Ugovoreno 1</p> <p>Broj predmeta koji se izvodio na engleskom u ak.g. 2021/22 = 42</p> <p>Jedna dopusnica za studij na engleskom jeziku (Management of Healthcare Organizations) . Ujedno su u procesu izrade dva združena studija na engleskom jeziku s inozemnim partnerima</p> <p>1 dopusnica (https://mozvag.srce.hr/preglednik/studijprogram/sifra/2221)</p>	
1.2.2.	Usvojiti sustavniji pristup komuniciranju s dionicima, uključujući kreatore politike, praktičare i studente. Dobro osmišljene, funkcionalne mrežne stranice pritom su od ključne važnosti.	Osim osuvremenjivanja mrežnih stranica i stranica na društvenim mrežama, uvest će se specijaliziranog portala „Pop ekonomija“ putem kojega će se više popularizirati znanstveno-istraživačke aktivnosti fakulteta	03/2021 – odrađeno Zadnje tromjesečje 2021.	-Broj popularnih članaka i objava na portalu -Osnovana radna skupina za mrežne stranice	U ak. godini 2021/22 na portalu su objavljena 4 popularna članka, dok je na portalima povećan broj članaka o aktivnostima Fakulteta (npr. 9 u Slobodnoj Dalmaciji u ovoj ak. godini). -Osnovana radna skupina za mrežne stranice (Fakultetsko vijeće na 19. sjednici, održanoj dana 30. 09.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6793)	Uprava Nastavnici Radna skupina Stručne službe
1.3.1.	Primjenjivati alat (softver) za otkrivanje plagijarizma u cilju unaprjeđenja ispravnosti i učinkovitosti pri sprječavanju neetičnog ponašanja.	Korištenje antiplagijatorskog sustava „Turn it in“ u svrhu sprječavanja neetičnog ponašanja pri pisanju raznih studentskih radova	Realizirano u 2019.	Donošenje preporuka i smjernica za korištenje usmjerenih prema studentima i nastavnicima		Uprava Nastavnici
1.3.2.	Osigurati više tečajeva na temu akademskog pisanja i citiranja u cilju	Redovita edukacija nastavnika i studenata za potrebe efikasne upotrebe antiplagijatorskog	Jednom godišnje	Održana edukacija za nastavnike i studente	Održana radionica "Kako napisati završni ili diplomski rad?" (https://www.efst.unist.hr/o-fakultetu/novosti/sve-	

	sprječavanja plagijarizma i neetičnog ponašanja.	sustava i akademskog pisanja i citiranja			novosti/prijavi-se-na-radionicu-kako-napisati-zavrsni-ili-diplomski-rad Održan ciklus od 4 radionice u ožujku u suradnji sa Sveučilišnom knjižnicom UNIST https://www.efst.unist.hr/o-fakultetu/novosti/sve-novosti/poziv-na-ciklus-radionica-na-temu-kako-napisati-zavrsni-ili-diplomski-rad-29	
1.4.1./2.4.1	Poboljšati načine obavještanja i zauzeti proaktivan stav u komunikaciji s različitim dionicima. Proaktivna strategija komuniciranja sa studentima i dionicima (objava na mrežnim stranicama nije dovoljna).	Povećati korištenje društvenih mreža Organizirati okrugle stolove i sl. na aktualne teme	Kontinuirano	Broj objava događanja na mrežnim stranicama i društvenim mrežama	Fakultet kontinuirano objavljuje relevantne informacije na svom profilu dostupnom na sljedećim društvenim mrežama: LinkedIn, Facebook, Instagram	Uprava Nastavnici Stručne službe
1.4.2.	Izmijeniti i unaprijediti mrežne stranice i po pitanju sadržaja i po pitanju funkcionalnosti.	Osnivanje radne skupine za mrežne stranice fakulteta Razvoj mrežnih stranica fakulteta	Prosinac 2021.g. 2022./2023.	Odluka o imenovanju Radne skupine za mrežne stranice fakulteta Implementiran novi sadržaj mrežnih stranica fakulteta	Donesena Odluka o Radnoj skupini za mrežne stranice fakulteta (Fakultetsko vijeće na 05. sjednici, održanoj dana 7.12.2021. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=5671) Donesena Odluka o Web uredništvu mrežnih stranica fakulteta (Fakultetsko vijeće na 19. sjednici, održanoj dana 30. 09.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6793)	Uprava Stručne službe Radna skupina za mrežne stranice Fakulteta
1.4.3.	Informacije o studijskim programima i drugim djelatnostima trebale bi biti dostupne na barem jednom svjetskom jeziku (npr. engleskom).	Razvoj i implementacija novih mrežnih stranica na engleskom jeziku	2022./2023.	Odluka o imenovanju Radne skupine za mrežne stranice fakulteta Stavljanje u rad nove mrežne stranice fakulteta	Donesena Odluka o Radnoj skupini za mrežne stranice fakulteta (Fakultetsko vijeće na 05. sjednici, održanoj dana 7.12.2021. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=5671) Implementiran novi sadržaj mrežnih stranica na engleskom jeziku u drugom kvartalu 2022. (https://www.efst.unist.hr/en)	
1.5.1.	Provoditi utjecajna znanstvena istraživanja koja bi imala izravnu vrijednost za korisnike.	Redoviti kontakti s partnerskim institucijama (stručne prakse, inkubator, Gospodarski savjet)	Kontinuirano	Broj znanstveno-istraživačkih projekata nastalih u suradnji s partnerskim institucijama financiran eksternim izvorima financiranja	Broj znanstveno-istraživačkih projekata nastalih financiran eksternim izvorima financiranja 2021 - U provedbi 7; ugovoreno 0 2022 - U provedbi 8; ugovoreno 3	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Nastavnici Stručne službe
1.6.1.	Pratiti stanje na tržištu u cilju prepoznavanja prilika za razvoj većeg broja programa cjeloživotnog učenja (a da se pritom ne preoptereće resursi/ ljudski potencijali Visokog učilišta).	Redoviti kontakti s partnerskim institucijama (stručne prakse, inkubator, Gospodarski savjet, međunarodne strukovne udruge)	Kontinuirano	Broj novih programa cjeloživotnog obrazovanja i obrazovanja odraslih	4 nova programa u ak. godini 2021/22.	
1.6.2.	Unaprijediti infrastrukturu (npr. razvoj online programa) u cilju unaprjeđivanja iskustva učenja studenata.	Dio nastavnih aktivnosti te provjera ishoda učenja izvoditi putem platformi e-učenja i videokonferencijskih alata	05/2020 - odrađeno	Dio nastavnog plana i programa koji se izvodi u virtualnom okruženju	Usljed epidemioloških ograničenja u ak.g. 2021/22. u virtualnom okruženju održana je nastava u periodu 08.-28.11.2021, dok je u periodima 29.11.2021. -21.01.2022. te 28.01.-04.03.2022. u virtualnom okruženju održan dio nastave za veće nastavne grupe. Također na većem broju kolegija se realiziraju kontinuirane aktivnosti u platformi Moodle kao i značajan broj gostujućih	Prodekan za nastavu Informatička služba Nastavnici

					predavanja (po nazivima „Iz znanstvenog kuta“ i „U vezi s praksom“))	
II. Studijski programi						
2.1.1./ 2.1.2.	Smanjiti broj smjerova i usredotočiti se na sveučilišne studijske programe. Smanjiti broj smjerova na preddiplomskoj razini i unaprijediti smjerove na diplomskoj razini.	Reforma studijskih programa	2023./2024.	Donošenje odluke o usvajanju izmjena studijskog programa	Kontinuirano unaprjeđenje studijskih programa koje rezultira redovitim izmjenama studijskih programa	Uprava Radne skupine Fakultetsko vijeće Nastavnici
2.1.3.	Razmotriti uvođenje studijskog programa koji će se u potpunosti izvoditi na engleskom jeziku ili online (ili nekoliko kolegija pomoću platforme Moodle).	<p>Analiza uspješnosti postojećih studijskih programa fakulteta</p> <p>Uspostava suradnje s međunarodnim visokoškolskim institucijama</p> <p>Izrada elaborata za studijski program(e) na engleskom jeziku i/ili on-line studije (Preduvjet za ovo poboljšanje je realizacija aktivnosti pod 2.1.1)</p>	<p>Studeni 2021.g.</p> <p>Zadnje tromjesečje 2021.</p> <p>2023/2024.</p>	<p>Donesena Odluka o osnivanju radnih skupina za analizu uspješnosti postojećih studijskih programa</p> <p>Formirana radna skupina za razvoj međunarodnih združenih studija na diplomskoj razini (npr. unutar SEA-EU alijanse, DAAD...)</p> <p>Donošenje odluka o uvođenju studijskih programa na engleskom jeziku i/ili on-line</p>	<p>Donesena odluka o Odluka o osnivanju radnih skupina za analizu uspješnosti postojećih studijskih programa (Fakultetsko vijeće na 3. sjednici održanoj 9. studenog 2021.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=5534)</p> <p>Usvajanje Izvještaja o radu radnih skupina za analizu uspješnosti postojećih studijskih programa Fakulteta (Fakultetsko vijeće na 16. sjednici održanoj 21. 06. 2022.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6521)</p> <p>Usvajanje Izvješća o samoanalizi Fakulteta za EFMD reakreditaciju Fakultetsko vijeće na 10. sjednici održanoj 15. 03. 2022.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6120</p> <p>U zadnjem kvartalu 2021. s predstavnicima UNIST definirani koraci i imenovane radne skupine za zajedničku prijavu zajedničkog/združenog diplomskog studija s partnerima iz SEA-EU alijanse https://moj.efst.hr/interno/index.php?FakultetskoVijece=da)</p> <p>U veljači 2022. prijavljen prijedlog zajedničkog/združenog studija na natječaj Erasmus Mundus Design Measures - SEA-EU EMDM T-PROPOSAL (Erasmus Mundus Joint Masters degree in the Sustainable Management of Organisations –(Sveučilište Malta, University of Western Brittany/Brest, University of Cadiz, University of Gdansk and FEBT - University of Split)</p> <p>31.8.2022. zaprimljeni rezultati Natječaja (prijedlog SEA-EU EMDM TURQUOOOISE PROPOSAL je ostvario najveći broj bodova na natječaju 97/100) (https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/how-to-participate/org-details/999999999/project/101081902/program/43353764/details)</p>	Uprava Radne skupine Fakultetsko vijeće Nastavnici
2.1.4.	Upisne kvote uskladiti sa strateškim ciljevima (ne primjenjivati linearno smanjenje); smanjiti (ili obustaviti) upise na stručne studije, a povećati upise na sveučilišne studije, u	<p>Kvota se godišnje usklađuju sa potrebama tržišta rada.</p> <p>Radikalne promjene moguće su po reformi studijskih programa (točka 2.1.1 i 2.1.2)</p>	2023/2024.	Donošenje odluka o izmjenama upisnih kvota	<p>Kontinuirano praćenje ciljanih potreba tržišta rada imajući na umu internacionalnu dimenziju i akreditaciju studijskih programa:</p> <p>a. Odluka o kvotama za upis na preddiplomske sveučilišne i stručne studije Ekonomskog fakulteta u Splitu u akademskoj godini 2020./2021. donesena 28.01.2020.</p>	Uprava Fakultetsko vijeće

	skladu sa strateškim ciljevima Visokog učilišta.				<ul style="list-style-type: none"> b. Odluka o kvotama za upis na preddiplomske sveučilišne i stručne studije Ekonomskog fakulteta u Splitu u akademskoj godini 2021./2022. donesena 12.03.2021. c. Odluka o kvotama za upis na diplomske studije Ekonomskog fakulteta u Splitu u akademskoj godini 2021./2022. donesena 25. 05. 2021. d. Odluka o preraspodjeli unutar kvota za upis studenata na diplomske studije Ekonomskog fakulteta u Splitu za akademsku godinu 2021./2022. donesena 05. 10. 2021. e. Odluka o kvotama za upis studenata na diplomske studije Ekonomskog fakulteta u Splitu za akademsku godinu 2022.-2023 donesena 17. 05. 2022.) 	
2.2.1.	Studentima pružiti mogućnost profesionalnog razvoja.	Uvođenje komponenti profesionalnog razvoja u studijskim programima kao i kroz programe van njih koji će biti vidljivi putem sadržaja kojim bi se poboljšale mentalne, društvene, emotivne i fizičke sposobnosti studenata.	2022./2023.	<p>Broj sadržaja unutar kolegija/studijskog programa kojima se unaprjeđuju aspekti osobnog razvoja kod studenata</p> <p>Broj vankurikularnih aktivnosti osobnog razvoja</p>	<p>Dva kolegija na svim prijediplomskim i diplomskim studijima(Stručna praksa(i Stručna praksa DKU) kao i veći broj kolegija od kojih se posebno ističu sadržaji u kolegijima: Menadžerske vještine, Vještine pregovaranja, Poslovno komuniciranje i Poduzetnička radionica https://www.efst.unist.hr/za-studente/popis-kolegija)</p> <p>Održavanje iznimno velikog broja aktivnosti (radionica, predavanja, natjecanja) od kojih ističemo aktivnosti u organizaciji Studentskog poduzetničkog inkubatora Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Splitu (SPI) poput:</p> <ul style="list-style-type: none"> -12 edukacija u sklopu projekta "Studentski digitalni HUB"(listopad - prosinac 2021.);) -"Global Entrepreneurship Week Split" (studeni 2021.); -Get in the Ring Split natjecanje (prosinac, 2021.) - 4 edukacije u sklopu projekta "Hack4Split" (prosinac 2021.- siječanj 2022.) -4 edukacije na temu socijalnog poduzetništva (veljača, 2022.) -društveni hackathon Hack4Split (travanj 2022.) -12 edukacija u sklopu projekta AktivniST o UN ciljevima održivog razvoja (svibanj –rujan 2022.) 2 edukacije u sklopu projekta Smart Youth iz područja pametnih gradova i primjene IoT tehnologija (kolovoz 2022.) <p>Ektivnosti Europskog Dokumentacijskog Centra Split:</p> <p>Panel rasprava (prosinac 2021.)</p> <p>Testna implementaciju nastavnog programa za studente (rujan 2022.).</p> <p>Realiziran i značajan broj i drugih aktivnosti, od kojih posebno ističemo:</p> <p>Tommy studentsko natjecanje u izradi studija slučaja, ožujak – lipanj 2021.</p> <p>Coursera for Campus, srpanj 2021.</p> <p>Programi učenja na daljinu CERGE- EI Zaklade, zimski i ljetni semestar ak godine 2021./2022.</p> <p>On line kolegij Research excellence, veljača 2022.</p>	Prodekan za nastavu Centar za razvoj karijera Pročelnici Nastavnici

					Radionice Kako napisati završni ili diplomski rad, travanj –lipanj 2021. On line kolegij „Održivi razvoj perifernih ruralnih područja Europske Unije”, ožujak 2021. Brojna gostujuća predavanja stručnjaka iz prakse i inozemstva	
		Osnivanje Centra za razvoj karijera.	2020. Prosinao 2021.	Osnovan Centar za razvoj karijera Definiran rad Centra za razvoj karijera Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutarnjem ustroju i ustroju radnih mjesta	Osnovan Centar za razvoj karijera (Odluka o osnivanju Centra za razvoj karijera od 31.01.2020. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=4438) Izmjena i dopuna Pravilnika o unutarnjem ustroju i ustroju radnih mjesta (Fakultetsko vijeće na 5. sjednici održanoj dana 7.12.2021.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6009)	
2.2.2.	Osigurati međunarodnu dimenziju i perspektivu (mobilnost).	a) promocija važnosti internacionalizacije i međunarodne mobilnosti b) povećanje broja odlaznih studenata u inozemstvo c) zadržavanje stope rasta dolaznih studenata s inozemnih institucija d) povećanje broja partnerskih institucija koje nose jedan od tri renomirana akreditacijska certifikata e) povećanje broja studenata u provedbi internacionalizacije kod kuće	Kontinuirano	Broj događanja kojima se promovira studentska mobilnost Broj odlaznih i dolaznih mobilnosti Broj novih ugovora o mobilnosti Broj studenata EFST-a koji slušaju kolegije na engleskom jeziku.	3 puta (2 puta za studijski boravak i 1 put za stručnu praksu, na razini Sveučilišta) U ak. godini 2021/22. 131 dolazni student, 85 odlazni student. U 2021/22. nisu sklopljeni novi sporazumi o mobilnosti (trenutno sklopljeno 73). U ak.g. 2021/22. 256 studenata	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Prodekan za nastavu Stručne službe
2.2.3./ 2.3.1./ 2.3.2./ 2.4.2.	Kontinuirano voditi računa o relevantnosti i praktičnosti programa u suradnji s dionicima te uvoditi izmjene studijskih programa i ishoda učenja u skladu s prikupljenim povratnim informacijama. Izmjene studijskih programa, ishoda učenja i nastavnog procesa uvoditi na temelju povratnih informacija prikupljenih od dionika,	Provođenje godišnjeg ispitivanja potreba poslodavaca putem anketa (suradnja s Gospodarskim savjetom) Na temelju nalaza ispitivanja potreba provođenje izmjena ishoda učenja na razini studijskog programa i na razini ishoda učenja i izvedbenog plana pojedinog predmeta	Jednom u tri godine	Provedeno anketno ispitivanje Preporuke za promjene studijskih programa i pojedinih predmeta	Provedeno anketno ispitivanje alumnijskog EFST-a u suradnji s Gospodarskim savjetom EFST-a u drugom kvartalu 2022. te zajedno s zaključcima radnih skupina za analizu uspješnosti postojećih studijskih programa Fakulteta te Izvješća o samoanalizi Fakulteta te preporuka u sklopu EFMD akreditacije se kontinuirano unaprijeđuju studijski programi i pojedini kolegiji Donesene izmjene i dopune dijela studijskih programa (Fakultetsko vijeće na 28. sjednici, održanoj dana 7.02.2023. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7422)	Prodekan za nastavu (koordinacija) Fakultetsko vijeće Centar za razvoj karijera Nastavnici

	odnosno unaprijediti i zaokružiti taj postupak.			Broj studijskih programa i izvedbenih planova predmeta koji su izmijenjeni	<p>Donesena Odluka o usvajanju Izmjena i dopuna izvedbenih planova na diplomskim studijima (Fakultetsko vijeće na 55. sjednici održanoj dana 21.09. 2021. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6146</p> <p>Donesena Odluka o usvajanju Izmjena i dopuna izvedbenih planova na prijediplomskim i diplomskim studijima (Fakultetsko vijeće na 2. sjednici održanoj dana 19.10.2021. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6146</p> <p>Donesena Odluka o usvajanju Izmjena i dopuna izvedbenih planova na prijediplomskim i diplomskim studijima (Fakultetsko vijeće na 9. sjednici održanoj dana 1.03.2022. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6011)</p> <p>Donesena Odluka o usvajanju Izmjena i dopuna izvedbenih planova na prijediplomskim i diplomskim studijima (Fakultetsko vijeće na 19. sjednici održanoj dana 30.09.2022. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6787)</p> <p>Donesena Odluka o usvajanju Izmjena i dopuna izvedbenih planova na prijediplomskim i diplomskim studijima (Fakultetsko vijeće na 21. sjednici održanoj dana 5.10.2022. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6925)</p>	
		Implementacija navedenih promjena				
2.2.4./2.3.3.	Nastaviti prikupljati podatke o zapošljivosti diplomiranih studenata pomoću Google obrazaca i u suradnji s Hrvatskim zavodom za zapošljavanje.	Kontakt s bivšim studentima putem društvenih mreža Traženje podataka o zapošljivosti od HZZ-a	Jednom u tri godine	Baza bivših studenata koji su odgovorili na anketu o zapošljivosti	Provedena anketa o zapošljivosti u suradnji s Gospodarskim savjetom u drugom kvartalu 2022.	Prodekan za nastavu Centar za karijere
2.2.5./2.3.4.	Koristiti alumnije kao jedan od načina praćenja zapošljivosti diplomiranih studenata i vrednovanje predviđenih ishoda učenja nakon stjecanja diplome.			Tablice o zapošljivosti bivših studenata koje dostavlja HZZ	Nisu dostupne adekvatne tablice koje bi trebao pripremiti HZZ.	
2.2.6.	Potrebno je osuvremeniti pojedine dijelove studijskih programa (npr. literature, primjere, studije slučaja itd., naročito na stručnim studijima).	Uvođenje istorazinskog (eng. Peer review) sustava na svim studijskim programima putem kojeg će nastavnici međusobno vrjednovati izvedbene planove i nastavne materijale svojih kolega, a u skladu sa zahtjevima međunarodnih akreditacija (praktična relevantnost, internacionalizacija i društvena odgovornost/etika/održivi razvoj)	Jednom u dvije godine (Prvo vrednovanje planirano za 2021./2022.)	Provedeno istorazinsko vrednovanje	Prolongirana provedba istorazinskog vrednovanja (dijelom provedeno istorazinsko vrednovanje za studijske programe s najvećim brojem studenata u sklopu reakreditacijskog postupka za EFMD akreditaciju Usvajanje Izvješća o samoanalizi Fakulteta za EFMD reakreditaciju (Fakultetsko vijeće na 10. sjednici održanoj 15. 03. 2022.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6120)	Prodekan za nastavu Nastavnici

2.3.5.	Ažurirati Pravilnik o studijima i sustavu studiranja.	Pravilnik se ažurira odlukama koje su javno dostupne studentima. Nakon završetka pandemije te po izradi novih studijskih programa izraditi će se novi Pravilnik. Dodatno, isti se treba ažurirati sukladno Odlukama UNISTa.	Kontinuirano se rade ažuriranja 2023./2024	Donesen novi Pravilnik o studijima i sustavu studiranja	Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o studijima i sustavu studiranja (Fakultetsko vijeće na 40. sjednici održanoj dana 01. 12.2020. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=4330 (Fakultetsko vijeće na 52. sjednici održanoj dana 29. 06.2021. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=4994 (Fakultetsko vijeće na 18. sjednici održanoj dana 06.09.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6662 -	Uprava Fakultetsko vijeće
2.5.1.	Nastaviti provoditi studentske ankete.	Studentske ankete će se nastaviti provoditi uhodanom dinamikom	Jednom u semestru/ godišnje	Rezultati studentskog vrjednovanja nastave, stručnih i administrativnih službi te cjelokupnog studija	Usvajanje rezultata studentskog vrednovanja nastavnog rada u zimskom i ljetnom semestru : Akad.god. 2020/2021. - zimski semestar (Fakultetsko vijeće na 53. sjednici održanoj dana 20. 07.2021. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7092 Akad.god. 2020./2021. - ljetni semestar (Fakultetsko vijeće na 5. sjednici održanoj dana 7.12.2021. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=5236 - Akad.god. 2021/2022. - zimski semestar,(Fakultetsko vijeće na 16. sjednici održanoj dana 21. 06.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7092 - Akad.god. 2021./2022. - ljetni semestar (Fakultetsko vijeće na 23. sjednici održanoj dana 15. 11.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6662 Usvajanje rezultata studentskog vrednovanja cjelokupne razine studija - Akademska godina 2020./2021.(Fakultetsko vijeće na 6. sjednici održanoj dana 21 12.2021. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=5739 - Akademska godina 2021.-2022. (Fakultetsko vijeće na 24. sjednici održanoj dana 6.12.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7192 Usvajanje rezultata studentskog vrednovanja rada stručnih i administrativnih službi - Akademska godina 2020./2021.(Fakultetsko vijeće na 53. sjednici održanoj dana 20. 07.2021. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=5091 - Akademska godina 2021.-2022.(Fakultetsko vijeće na 23. sjednici održanoj dana 15. 11.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7100	Sveučilište Uprava Odbor za unaprjeđenje kvalitete

2.5.2.	Usredotočiti se na usklađivanje radnog opterećenja studenata i ECTS bodova.	Ažuriranje izvedbenih planova matrice konstruktivnog poravnanja.	2020/21.	Izmjene i dopune studijskih programa 2020./21. godine	<p>Donesena odluka da se neće izvoditi smjerovi na prijediplomskom sveučilišnom Ekonomija</p> <p>-smjer : Novac i financije, Smjer: Regionalna ekonomija te na diplomskom sveučilišnom smjer: Međunarodna ekonomija i europske integracije</p> <p>Odluka o smjerovima i predmetima koji se neće izvoditi u akademskoj godini 2021.-2022.g. (Fakultetsko vijeće na 2. sjednici održanoj dana 19.10.2021.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=5403)</p> <p>Odluka o smjerovima i predmetima koji se neće izvoditi u akademskoj godini 2022.-2023. (Fakultetsko vijeće na 19. sjednici održanoj dana 30.09.2022.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6790)</p> <p>Donesen plan nastavnog opterećenja za ljetni semestar akad.god. 2021.-2022. (Fakultetsko vijeće na 9. sjednici održanoj dana 1.03.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6014)</p> <p>Donesen plan ukupnog radnog opterećenja za akad.god. 2022.-2023. (Fakultetsko vijeće na 19. sjednici održanoj dana 30.09.2022.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6788)</p> <p>U svrhu ostvarivanja cilja projekta „Izvršnost i učinkovitost u VO“ usvojene izmjene i dopune studijskog programa diplomskog sveučilišnog studija:</p> <p>- Poslovna ekonomija Fakultetsko vijeće na 9. sjednici održanoj dana 1.03.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6020</p> <p>- Turizam i hotelijerstvo (Fakultetsko vijeće na 9. sjednici održanoj dana 1.03.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6022)</p> <p>Usvojene izmjene i dopune izvedbenih planova za 2022./2023. Fakultetsko vijeće na 21. sjednici održanoj dana 25.10.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6014</p>	Prodekan za nastavu Fakultetsko vijeće Nastavnici
2.5.3.	Povratne informacije prikupljene od studenata više koristiti za unaprjeđivanje kolegija.	Analiza rezultata studentskog vrednovanja nastave te oblikovanje preporuka za poboljšanje	Jednom u semestru	Usvojene Preporuke za poboljšanje na sjednicama FV	<p>Usvajanje rezultata studentskog vrednovanja nastavnog rada u zimskom i ljetnom semestru :</p> <p>Akad.god. 2020/2021. - zimski semestar (Fakultetsko vijeće na 53. sjednici održanoj dana 20. 07.2021. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7092)</p> <p>Akad.god. 2020./2021. - ljetni semestar (Fakultetsko vijeće na 5. sjednici održanoj dana 7.12.2021. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=5236)</p> <p>- Akad.god. 2021/2022. - zimski semestar,(Fakultetsko vijeće na 16. sjednici održanoj dana 21. 06.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7092)</p> <p>- Akad.god. 2021./2022. - ljetni semestar (Fakultetsko vijeće na 23. sjednici održanoj dana 15. 11.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6662)</p> <p>Usvajanje rezultata studentskog vrednovanja cjelokupne razine studija</p>	Odbor za unaprjeđenje kvalitete Prodekan za nastavu Fakultetsko vijeće Nastavnici

					<p>- Akademska godina 2020./2021.(Fakultetsko vijeće na 6. sjednici održanoj dana 21.12.2021. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=5739)</p> <p>- Akademska godina 2021.-2022. (Fakultetsko vijeće na 24. sjednici održanoj dana 6.12.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7192)</p> <p>Usvajanje rezultata studentskog vrednovanja rada stručnih i administrativnih službi</p> <p>- Akademska godina 2020./2021.(Fakultetsko vijeće na 53. sjednici održanoj dana 20.07.2021. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=5091)</p> <p>- Akademska godina 2021.-2022.(Fakultetsko vijeće na 23. sjednici održanoj dana 15.11.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7100)</p>	
2.5.4.	Studentima pružati povratne informacije o uvedenim izmjenama.	Uvedene izmjene u studijskim programima i predmetima redovito se i ažurno objavljuju	Jednom godišnje, početkom akademske godine	Objavljeni izvedbeni planovi na mrežnim stranicama fakulteta	Kontinuirano unapređenje i objavljivanje izvedbenih planova na mrežnim stranicama fakulteta (https://www.efst.unist.hr/studiranje/za-studente/studijski-program)	Prodekan za nastavu Stručne službe
2.6.1.	Osnovati centar za program stručne prakse.	Aktivnosti planirane u Centru za razvoj karijera	2020. Kraj 2021. Kraj 2021.	Odluka o osnivanju Centra za razvoj karijera Odluka o izmjeni i dopuni Pravilnika o unutarnjem ustroju i ustroju radnih mjesta Odluka o imenovanju koordinatora za stručne prakse	Osnovan Centar za razvoj karijera (Odluka o osnivanju Centra za razvoj karijera od 31.01.2020. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=4438) Izmjena i dopuna Pravilnika o unutarnjem ustroju i ustroju radnih mjesta (Fakultetsko vijeće na 5. sjednici održanoj dana 7.12.2021.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6009) Donesene odluke Dekana o imenovanju koordinatora za stručnu praksu EF-a I i koordinatora za stručnu praksu društveno korisnog učenja (Odluka Dekana o imenovanju koordinatora za stručnu praksu Splitu od 9.11.2021.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6801 / Fakultetsko vijeće na 23. sjednici održanoj dana 15.10.2022.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7085)	Uprava Centar za razvoj karijera Koordinator za stručnu praksu
2.6.2.	Stručna praksa bi trebala biti obvezan kolegij na stručnim studijima i nositi najmanje 15 ECTS bodova.	Povećanje broja stručnih praksi Uvođenje obveznog kolegija po reformi studijskih programa	2023.	Revidirani studijski programi na stručnoj vertikali	Očekuje se izvršenje sukladno navedenom roku.	Uprava Fakultetsko vijeće Radne skupine Nastavnici
2.6.3.	Provesti postupke prikupljanja i analize povratnih informacija od studenata u cilju unaprjeđenja programa stručne prakse.	Detaljnija razrada postupaka prikupljanja i analize povratnih informacija ishoda učenja i izvještaja mentora na kraju prakse.	Drugo tromjesečje 2022.	Uvođenje postupka prikupljanja i analize povratnih informacija	Usvajanje izvješća o rezultatima studentskog vrednovanja stručne prakse u akad. god. 2020./2021. i 2021./2022. (Fakultetsko vijeće na 9. sjednici održanoj dana 1.03.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6026)	Prodekan za nastavu Odbor za unaprjeđenje kvalitete Koordinator za stručnu praksu

2.6.4./ 2.6.5.	Provesti postupke prikupljanja i analize povratnih informacija od mentora koji vode studente u cilju unaprjeđenja programa stručne prakse. Provesti postupke vrednovanja postignuća predviđenih ishoda učenja vezanih uz stručnu praksu.	Detaljnija razrada postupaka vrednovanja postignuća ishoda učenja i izvještaja mentora na kraju prakse.	2022./2023.	Uvođenje postupka vrjednovanja	Očekuje se izvršenje sukladno navedenom roku.	Centar za razvoj karijera
III. Nastavni proces i podrška studentima						
3.1.1.	Unaprijediti postupak odabira izbornih kolegija.	Redefiniranje studijskih programa	2022./23.	Revidirani studijski programi i način odabira izbornih predmeta	Nakon izrade i usvajanja Izvještaja o radu radnih skupina za analizu uspješnosti postojećih studijskih programa Fakulteta (ak.godina 2021./2022.), te usvajanje Izvješća o samoanalizi Fakulteta za EFMD reakreditaciju (ožujak 2022.) donesena odluke o osnivanju radnih skupina za izradu prijedloga preddiplomskih i diplomskih sveučilišnih studijskih programa Fakulteta 19 sjednica FV-a (30. rujna 2022.) https://moj.efst.hr/interno/index.php?FakultetskoVijece=da	Uprava Fakultetsko vijeće Radne skupine Nastavnici
3.2.1.	Više pripremnih seminara kojima će se nadoknaditi nedostatak potrebnog predznanja za pojedine studijske programe.	Definirati potrebne ishode učenja (ulazne) Usustavljenje procesa u sklopu reforme studijskih programa	Po uvođenju novih studijskih program	Studijski program Program edukacija	Očekuje se izvršenje nakon implementiranja novih studijskih programa.	Uprava Fakultetsko vijeće Radne skupine Nastavnici
3.2.2.	Uspostaviti odgovarajući interni sustav praćenja studenata koji su se ispisali ili bi se mogli ispisati sa studija.	Nastaviti pratiti pokazatelje napredovanja studenata kroz studij te stope odustajanja (eng. drop out) Izrađivati godišnje analize uspješnosti studiranja na predmetima i donošenje mjera za poboljšanje	Kontinuirano Prva polovica svake kalendarske godine	Godišnji izvještaj o uspješnosti studiranja na pojedinim studijskim programima Odluke o mjerama poboljšanja uspješnosti studiranja	Kontinuirano praćenje uspješnosti studiranja prvenstveno kroz godišnje izvještaje Analize uspješnosti studiranja na Sveučilištu u Splitu te kontinuirano unaprjeđenje studijskih programa (Fakultetsko vijeće na 9. sjednici održanoj 1.3.2022.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6025 Fakultetsko vijeće 31. sjednici održanoj 4.04.2023.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7616) Kontinuirano praćenje uspješnosti studiranja na predmetima, a koje rezultira kontinuiranim korekcijama izvedbenih programa, ali i nositelja kolegija.	Uprava Stručne službe Odbor za unaprjeđenje kvalitete
3.2.3.	Objavljivati informacije o izvrsnim studentima u cilju motiviranja ostalih.	Objave studentskih postignuća na društvenim mrežama	Kontinuirano	Broj objava na mrežnim stranicama i društvenim mrežama	Fakultet kontinuirano objavljuje relevantne informacije na svom profilu dostupnom na sljedećim društvenim mrežama: LinkedIn, Facebook, Instagram kao i na svojim mrežnim stranicama.	Uprava Stručne službe
3.2.4.	Motivirati studente da nastave studij.	Uvezati sa točkom 3.2.2. te organizirati poticajne aktivnosti kroz Centar za karijere	Kontinuirano	Broj edukacija i događanja organiziranih putem Centra za karijere	Premda nisu odobrena nova radna mjesta za potrebe rada Centra za karijere, fakultet je organizirao veliki broj događanja i edukacija od kojih ističemo aktivnosti u organizaciji Studentskog poduzetničkog inkubatora Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Splitu (SPI) poput:	Uprava Centar za razvoj karijera Nastavnici

					<p>-12 edukacija u sklopu projekta "Studentski digitalni HUB"(listopad - prosinac 2021.)</p> <p>-"Global Entrepreneurship Week Split" (studeni 2021.)</p> <p>-Get in the Ring Split natjecanje (prosinac, 2021.)</p> <p>- 4 edukacije u sklopu projekta "Hack4Split" (prosinac 2021.- siječanj 2022.)</p> <p>-4 edukacije na temu socijalnog poduzetništva (veljača, 2022.)</p> <p>-društveni hackathon Hack4Split (travanj 2022.)</p> <p>-12 edukacija u sklopu projekta AktivniST o UN ciljevima održivog razvoja (svibanj –rujan 2022.)</p> <p>2 edukacije u sklopu projekta Smart Youth iz područja pametnih gradova i primjene IoT tehnologija (kolovoz 2022.)</p> <p>Ektivnosti Europskog Dokumentacijskog Centra Split: Panel rasprava (prosinac 2021.) Testna implementaciju nastavnog programa za studente (rujan 2022.).</p> <p>Realiziran i značajan broj i drugih aktivnosti, od kojih posebno ističemo: Tommy studentsko natjecanje u izradi studija slučaja, ožujak – lipanj 2021. Coursera for Campus, srpanj 2021. Programi učenja na daljinu CERGE- EI Zaklade, zimski i ljetni semestar ak godine 2021./2022. On line kolegij Research excellence, veljača 2022. Radionice Kako napisati završni ili diplomski rad, travanj –lipanj 2021. On line kolegij „Održivi razvoj perifernih ruralnih područja Europske Unije”, ožujak 2021. Brojna gostujuća predavanja stručnjaka iz prakse i inozemstva</p>	
3.3.1.	Studentska vrednovanja provoditi u drugo vrijeme.	Traženo je od Sveučilišta i nije uvaženo. Sukladno tome, ankete se provode u terminima definiranim od strane Sveučilišta	Prema godišnjem Planu aktivnosti odbora za unaprjeđenje kvalitete	Izvešća o studentskom vrednovanju nastave, rada stručnih službi i cjelokupne razine studija	<p>Usvajanje rezultata studentskog vrednovanja nastavnog rada u zimskom i ljetnom semestru :</p> <p>Akad.god. 2020/2021. - zimski semestar (Fakultetsko vijeće na 53. sjednici održanoj dana 20. 07.2021. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7092)</p> <p>Akad.god. 2020./2021. - ljetni semestar (Fakultetsko vijeće na 5. sjednici održanoj dana 7.12.2021. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=5236)</p> <p>- Akad.god. 2021/2022. - zimski semestar,(Fakultetsko vijeće na 16. sjednici održanoj dana 21. 06.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7092)</p> <p>- Akad.god. 2021./2022. - ljetni semestar (Fakultetsko vijeće na 23. sjednici održanoj dana 15. 11.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6662)</p> <p>Usvajanje rezultata studentskog vrednovanja cjelokupne razine studija</p>	Sveučilište

					<p>- Akademska godina 2020./2021.(Fakultetsko vijeće na 6. sjednici održanoj dana 21.12.2021. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=5739)</p> <p>- Akademska godina 2021.-2022. (Fakultetsko vijeće na 24. sjednici održanoj dana 6.12.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7192)</p> <p>Usvajanje rezultata studentskog vrednovanja rada stručnih i administrativnih službi</p> <p>- Akademska godina 2020./2021.(Fakultetsko vijeće na 53. sjednici održanoj dana 20.07.2021. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=5091)</p> <p>- Akademska godina 2021.-2022.(Fakultetsko vijeće na 23. sjednici održanoj dana 15.11.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7100)</p>	
3.3.2.	Studentima osigurati preciznije što je moguće suvremenije nastavne materijale.	Promijeniti izvedbene planove da se preciznije definiraju i nastavni materijali.	2023.	Promijenjeni izvedbeni programi s jasno i precizno definiranim nastavnim materijalima	Očekuje se izvršenje sukladno navedenom roku.	Uprava Fakultetsko vijeće Nastavnici
3.3.3.	Poboljšati sustav dodjeljivanja mentora za završne i diplomske radove.	Dorada sustava na svim studijskim programima	12/2020 – odrađeno i kontinuirano unapređenje	Odluke o modalitetu dodjele mentorstava studentskih radova, kvote mentorstava nastavnika		Uprava Fakultetsko vijeće
3.3.4.	Studente pravovremeno obavijestiti o roku i načinu izbora mentora.		11/2021.	Usvajanje Pravilnika o kompoziciji radnog opterećenja	Donesen Pravilnik o kompoziciji radnog opterećenja Fakultetsko vijeće na 16. sjednici održanoj dana 21.06.2022.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6519 Osmišljen i odobren postupak studentskog vrednovanja postupka prijave i mentoriranja završnog/diplomskog rada; prvo vrednovanje provodi se u ak.g. 2022/23	Uprava Fakultetsko vijeće
3.3.5.	Uspostaviti sustav vrednovanja od strane kolega među nastavnim osobljem.	Uvođenje istorazinskog (eng. Peer review) sustava putem kojeg će nastavnici međusobno vrjednovati izvedbene planove i nastavne materijale svojih kolega, a u skladu sa zahtjevima međunarodnih akreditacija (praktična relevantnost, internacionalizacija i društvena.	Jednom u dvije godine (Prvo vrjednovanje planirano za 2021./2022.)	Proveden postupak istorazinskog vrjednovanja	Prolongirana provedba istorazinskog vrednovanja (dijelom provedeno istorazinsko vrednovanje za studijske programe s najvećim brojem studenata u sklopu reakreditacijskog postupka za EFMD akreditaciju Usvajanje Izvješća o samoanalizi Fakulteta za EFMD reakreditaciju (Fakultetsko vijeće na 10. sjednici održanoj 15.03.2022.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6120)	Prodekan za nastavu Nastavnici Stručne službe
3.4.1.	Studentsku referadu učiniti pristupačnijom.	Unaprjeđenje mrežnih stranica Prilagodba radnog vremena sa studentima	Kontinuirano	Rezultati studentskog vrjednovanja stručnih i administrativnih službi	Usvajanje rezultata studentskog vrednovanja rada stručnih i administrativnih službi Akademska godina 2020./2021.(Fakultetsko vijeće na 53. sjednici održanoj dana 20.07.2021. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=5091) Akademska godina 2021.-2022.(Fakultetsko vijeće na 23. sjednici održanoj dana 15.11.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7100) Akademska godina 2021.-2022.(Fakultetsko vijeće na 23. sjednici održanoj dana 15.11.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=7100)	Prodekan za nastavu Studentska referada Stručne službe

3.4.2.	Uvesti IT rješenja za smanjenje radnog opterećenja Studentske referade.	Unaprjeđenje informacijskog sustava studentske referade standardnim ili prilagođenim rješenjem	Početak 2022. – analiza dostupnih rješenja i očekivanih performansi 2023. – uvođenje novog informacijskog sustava u rad	Implementacija novog Informacijskog sustava studente referade	Potpisan Ugovor o suradnji na uspostavi, korištenju i održavanju informacijskog sustava visokih učilišta koji je Ekonomski fakultet, Sveučilišta u Splitu potpisao 6. prosinca 2021. s MZO i Sveučilišnim računskim centrom – Srce te se očekuje dovršetak implementacije do kraja ak. g. 2022./2023.	Uprava Studentska referada Informatička služba
3.4.3.	Organizirati dan dobrodošlice za sve novoupisane studente.	Uvođenje orijentacijskog dana za bruoše kako bi se upoznali s fakultetom i svim ključnim i popratnim procesima koji podržavaju studiranje	Kontinuirano	Organiziran događaj na početku svake nove akademske godine	Redovito održavanje orijentacijskog dana s nizom popratnih aktivnosti početkom svake akademske godine.	Uprava Stručne službe
3.4.4.	Uvesti rubriku često postavljanih pitanja (FAQ) s povezanim odgovorima.	Unaprjeđenje mrežnih stranica	Kontinuirano	Uvedena rubrika FAQ Ažurirane mrežne stranice	Rubrika FAQ pripremljena te će biti objavljena po usvajanju Pravilnika o studiranju usklađenog s novim Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti	Uprava Stručne službe
3.4.5.	Osnovati Karijerni centar pri Visokom učilištu.	Osnovati Centar za razvoj karijera	Prvo tromjesečje 2020. Zadnje tromjesečje 2021.	Osnovan Centar za razvoj karijera Definirano radno mjesto i ustrojbeno jedinica Pravilnikom o unutarnjem ustrojstvu EFST-a	Osnovan Centar za razvoj karijera (Odluka o osnivanju Centra za razvoj karijera od 31.01.2020. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=4438) Izmjena i dopuna Pravilnika o unutarnjem ustroju i ustroju radnih mjesta (Fakultetsko vijeće na 5. sjednici održanoj dana 7.12.2021.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6009)	Uprava Fakultetsko vijeće
3.6.1.	Visoko učilište trebalo bi promovirati međunarodna iskustva studenata i poticati ostale studente na stjecanje istih.	Objave na društvenim mrežama Dani mobilnosti	Kontinuirano (provođenje započeto u akademskoj godini 2020/2021)	Broj objava na mrežnim stranicama fakulteta Donesena odluka o kriterijima sa sustavom bodovanja za studente i osoblje Ekonomskog fakulteta u Splitu u sklopu Erasmus programa	Fakultet kontinuirano objavljuje relevantne informacije na svom profilu dostupnom na sljedećim društvenim mrežama: LinkedIn, Facebook, Instagram i na vlastitim mrežnim stranicama. Odluka o Kriterijima sa sustavom bodovanja za studente i osoblje Ekonomskog fakulteta u Splitu (Donesena 20. 12. 2021. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=5792)	Uprava Stručne službe
3.6.2.	Poduzeti mjere za uklanjanje straha od engleskog jezika među domaćim studentima u cilju povećanja broja studenata koji slušaju kolegije na engleskom jeziku.	Aktivno poticanje upisa kolegija na engleskom od strane nastavnika, praćenje i komuniciranje broja domaćih studenata koji slušaju predmet na engleskom po kolegijima Objave poticajnih iskustava dosadašnjih studenata na društvenim mrežama i webu fakulteta Dodatni bodovi za rangiranje u postupku odabira za mobilnost	Kontinuirano Zadnje tromjesečje 2021.	Objave na društvenim mrežama Broj domaćih studenata koji slušaju na engleskom jeziku Donesena odluka o kriterijima sa sustavom bodovanja za studente i osoblje Ekonomskog fakulteta u Splitu u sklopu Erasmus programa	Fakultet kontinuirano objavljuje relevantne informacije na svom profilu dostupnom na sljedećim društvenim mrežama: LinkedIn, Facebook, Instagram i na vlastitim mrežnim stranicama. U ak.g. 2021/22.g. 256 studenata Odluka o Kriterijima sa sustavom bodovanja za studente i osoblje Ekonomskog fakulteta u Splitu (Donesena 20. 12. 2021. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=5792)	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Stručne službe

3.6.3.	Osigurati bolju razmjenu informacija i iskustava između studenata koji su već bili na ERASMUS programima u inozemstvu i onih koji to tek namjeravaju.	Organizacija <i>Erasmus days</i> događanja u kojima će se popularizirati odlazna mobilnost među domaćim studentima slušanjem iskustava studenata koji su već prisustvovali	Jednom godišnje počevši od ak. god. 2021./2022.	Organiziran događaj	Organizira se na razini Sveučilišta https://www.unist.hr/studenti/kultura-i-umjetnost/erasmus-days-esn-split	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Stručne službe
3.6.4.	Nastaviti kvalitetan rad Ureda za međunarodnu suradnju, ali uz novu marketinšku kampanju usmjerenu na povećanje odlazne mobilnosti među studentima, naročito na preddiplomskoj razini studija.	Provođenje marketinške kampanje putem mrežne stranice i društvenih mreža te putem aktivnosti opisane u 3.6.1.	Jednom godišnje (započeto u ak. god. 2018./19.)	Provedena kampanja Organiziran događaj	Fakultet kontinuirano objavljuje relevantne informacije na vlastitim mrežnim stranicama.	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Stručne službe
3.7.1.	Bolja integracija s domaćim studentima.	Povećati broj domaćih studenata koji pohađaju nastavu na engleskom jeziku (internacionalizacija kod kuće) Osmišljavanje aktivnosti i događanja u kojima će domaći i inozemni studenti imati formalna i neformalna druženja	Kontinuirano	Broj studenata i timova Broj događanja u kojima mogu sudjelovati i domaći i inozemni studenti	U ak.g. 2021./22.g. 256 studenata Organiziran je značajan broj događanja od kojih ističemo: - aktivnosti u organizaciji Studentskog poduzetničkog inkubatora Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Splitu (SPI) -Aktivnosti Europskog Dokumentacijskog Centra Split: -Programe učenja na daljinu CERGE- EI Zaklade, ljetni semestar ak godine 2021./2022. - Summer school program 2022. - On line kolegij Research excellence, veljača 2022. -Brojna gostujuća predavanja stručnjaka iz prakse i inozemstva („Iz znanstvenog kuta“)	Uprava Stručna služba
3.7.2.	Izvođenje više kolegija na engleskom jeziku.	Povećanje ponude kolegija na engleskom jeziku, a u skladu s ograničenjima po pitanju nastavnih opterećenja Uvođenje studijskog programa na engleskom jeziku	Kontinuirano 2023./2024. – pripremljen studijski program na engleskom jeziku	Broj ponuđenih kolegija Studijski programi na engleskom jeziku	U ak.g. 2021./22 42 kolegija Očekuje se izvršenje u navedenom roku.	Uprava Fakultetsko vijeće Radne skupine Nastavnici
3.8.1.	Uspostaviti postupak evaluacije ocjenjivanja.	Uvođenje istorazinskog (eng. Peer review) sustava putem kojeg će nastavnici međusobno vrjednovati metode ocjenjivanja	Jednom godišnje od 2022./2023.	Provedeno istorazinsko vrjednovanje Dokumentiran i odobren postupak sustava kvalitete	Prolongirano za slijedeću ak.g.	Prodekan za nastavu Pročelnici Nastavnici Odbor za unaprjeđenje kvalitete

3.10.1.	Organizirati Dane karijera.	Organizacija predavljanja potencijalnih poslodavaca i davatelja praksi studentima fakulteta Sudjelovanje u programima koje organizira Sveučilište u Splitu	Jednom godišnje od 2022.	Organiziran događaj	Organiziran Dan stručne prakse na fakultetu (Dan stručne prakse – 09. 09.2022.g. - Obavijest o terminu održavanja (https://www.efst.unist.hr/o-fakultetu/novosti/sve-novosti/dan-strucne-prakse-obavijest-o-terminu-odrzavanja) Organiziran Dan Stručne prakse – društveno korisnog učenja na fakultetu Dan stručne prakse - DKU - 07. 09.2022. - obavijest o terminu održavanja (https://www.efst.unist.hr/o-fakultetu/novosti/sve-novosti/dan-strucne-prakse-dku-07-rujna-2022-obavijest-o-terminu-odrzavanja)	Sveučilište Uprava Centar za razvoj karijera
3.10.2.	Uložiti truda u pronalaženje ispravnog načina utvrđivanja zapošljivosti diplomiranih Studenata.	Kontakt s bivšim studentima putem društvenih mreža	Jednom u dvije godine	Kontinuirani kontakt s predstavnicima HZZ-a		Uprava Centar za razvoj karijera
3.10.3.	Uvesti službeni način prikupljanja povratnih informacija od alumnijskih, poslodavaca i drugih vanjskih dionika.	Traženje podataka o zapošljivosti od HZZ-a		Provedena anketa među bivšim studentima	Provedena anketa među bivšim studentima (Alumnijima) u suradnji s Gospodarskim savjetom u drugom kvartalu 2022.	
IV. Nastavnički i institucijski kapaciteti						
4.1.1.	Precizna analiza i dokumentiran postupak izračuna radnog opterećenja svih nastavnika za sve kolegije i obveze.	Izraditi i implementirati Pravilnik o kompoziciji radnog vremena (nastavne, znanstvene i institucionalne obveze)	Prvo tromjesečje 2022.	Implementiran sustav praćenja sveukupnog radnog opterećenja	Donesen Pravilnik o kompoziciji radnog opterećenja (Fakultetsko vijeće na 16. sjednici održanoj dana 21.06.2022.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6519)	Uprava Stručne službe
4.1.2.	Visok starosni prosjek nastavnog osoblja, potrebno je poboljšati stanje s obzirom na opći nedostatak mlađeg nastavnog osoblja.	Ishodovanje novih koeficijenata za zapošljavanje novih suradnika u zvanju asistenta, i to: - Umirovljenjem nastavnika - Kroz znanstvene projekte - Korištenje programa MZO-a „znanstvenik povratnik“	Godišnje	Plan zapošljavanja za akademsku godinu Broj novozaposlenih asistenata i poslijedoktoranada	Kontinuirane aktivnosti Uprave za potrebe novih zapošljavanja koje se prvenstveno realiziraju kroz umirovljenje nastavnika, ali i korištenjem programa MZO-a „Znanstvenik povratnik“ (zapošljavanje jednog nastavnika u zadnjem kvartalu 2022.)	MZO Sveučilište Uprava Fakultetsko vijeće Nastavnici
4.2.1.	Unaprijediti službeni zapošljavanja novog osoblja (nastavnog i nenastavnog) tako da obuhvaća različite vidove posla kao što su organizacijska kultura, poželjan stil poučavanja, detaljan opis radnog mjesta, očekivani rezultati znanstvenog istraživanja rada itd.	Oblikovanje programa uvođenja novog zaposlenika u sustav rada Fakulteta: - organizacijska kultura i međuljudski odnosi - podrška stručnih službi u radu - očekivanja u znanstveno-istraživačkom radu - očekivanja u nastavnom radu	2022.	Uveden i implementiran pilot program	Realizacija navedenog pilot programa prolongirana uslijed implementacije novog zakonodavnog okvira	Uprava Pročelnici Stručne službe
4.2.2.	Provoditi „Pravilnik o uravnoteženju ukupnog nastavnog radnog	Utvrđivanje i usklađivanje plana nastavnog opterećenja semestralno tijekom akademske godine	2019 - odrađeno Kontinuirano	Odluke Fakultetskog vijeća	Kontinuirano usklađenje cjelokupnog opterećenja nastavnika na početku akademske godine i pred početak ljetnog semestra.	Uprava Fakultetsko vijeće Stručne službe

	opterećenja nastavnika“ u praksi.	Izraditi i implementirati Pravilnik o kompoziciji radnog vremena (nastavne, znanstvene i institucionalne obveze)	2021./2022.		Donesen Pravilnik o kompoziciji radnog opterećenja (Fakultetsko vijeće na 16. sjednici održanoj dana 21.06.2022.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6519)	
4.2.3.	Nabavka softvera za otkrivanje plagijarizma ili makar učestalija upotreba besplatnog softvera od strane nastavnog osoblja.	Nabavka software-a	2019. (odrađeno)	Softver za otkrivanje plagijarizma <i>TurnitIn</i> uveden i funkcionalan		MZO (SRCE)
4.3.1.	Unaprijediti dugoročnu međunarodnu mobilnost osoblja (više od 3 mjeseca).	Poticati nastavnike u znanstveno-nastavnim i suradničkim zvanjima za korištenje raznih oblika usavršavanja korištenjem različitih modaliteta dugoročne međunarodne mobilnosti osoblja (slobodne studijske godine, poslijedoktorskog usavršavanja i sl.) Zahtijevati od suradničkih zvanja minimalno 3 mjeseca neprekidne međunarodne mobilnosti	2021./2022.	Promjena pravilnika kojim se reguliraju ove aktivnosti	Donesen Pravilnik o korištenju slobodne studijske godine (sabbatical) (Fakultetsko vijeće na 8. sjednici održanoj dana 8.02.2022.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=5860) Usvojene izmjene Pravilnika o plaćama i drugim dohocima (Fakultetsko vijeće na 9. sjednici održanoj dana 1.03.2022.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6006) Svi novozaposleni suradnici u 2022. su inkorporirali navedeni zahtjev u svojim planovima rada (upis i pohađanje doktorata u inozemstvu)	Uprava Fakultetsko vijeće
4.3.2.	Sustavno poboljšati objavljivanje znanstvenih radova u vrhunskim časopisima.	Navedeno će se regulirati putem: a. Odluka o sredstvima Katedre b. Izrade prijedloga izmjene Pravilnika o plaćama i drugim dohocima u skladu sa strateškim ciljevima EFST-a c. Izrade prijedloga izmjene Pravilnika o Nagradama i priznanjima	2022.	Usvojene odluke i pravilnici (Odluka o sredstvima Katedre, Pravilnik o plaćama i drugim dohocima Pravilnik o Nagradama i priznanjima)	Donesena Oduka o sredstvima Katedre Oduka o sredstvima Katedre od 21. prosinca 2021. Usvojene izmjene Pravilnika o plaćama i drugim dohocima (Fakultetsko vijeće na 9. sjednici održanoj dana 1.03.2022.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6006) Donesen Pravilnik o nagradama i priznanjima (Fakultetsko vijeće na 10. sjednici održanoj dana 15. 03.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6119)	Uprava Fakultetsko vijeće
4.5.1.	Redovita promidžba pristupa bibliografskim zbirkama i drugim izvorima znanja na mrežnim stranicama Visokog učilišta u cilju ispunjavanja potreba studenata i nastavnika.	Organiziranje radionica za studente o pretraživanju bibliografskih baza Organiziranje radionica o pisanju studentskih radova	11/2020 Kontinuirano S početkom od akademske godine 2012./2022.	Organizirane radionice	Održana radionica "Kako napisati završni ili diplomski rad?" (https://www.efst.unist.hr/o-fakultetu/novosti/sve-novosti/prijavi-se-na-radionicu-kako-napisati-završni-ili-diplomski-rad) Održan ciklus od 4 radionice u ožujku u suradnji sa Sveučilišnom knjižnicom UNIST https://www.efst.unist.hr/o-fakultetu/novosti/sve-novosti/poziv-na-ciklus-radionica-na-temu-kako-napisati-završni-ili-diplomski-rad-29)	Prodekan za nastavu Voditeljica knjižnice Nastavnici
4.6.1.	Stručno povjerenstvo savjetuje upravi Visokog učilišta da hitno pripremi i obznanu plan	Izrada financijskog plana za razdoblje od tri godine (Zbog situacije i procesa u širem institucionalnom okruženju	Jednom godišnje u prosincu (prosinac 2019., prosinac 2020. g.)	Na sjednici FV usvojen je Financijski plan za 2019. godinu s projekcijama za 2020. i 2021. godinu	Usvojen Financijski plan Fakulteta za 2021. godinu, s projekcijama za 2022. i 2023. g. (Fakultetsko vijeće na 41. sjednici, održanoj dana 22. 12.2020. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=4380)	MZO Sveučilište Uprava

	proračuna koji će obuhvaćati razdoblje od narednih pet godina.			Na sjednici FV usvojen je Financijski plan za 2021. godinu s projekcijama za 2022. i 2023. godinu Na sjednici FV usvojen je Financijski plan za 2023. godinu s projekcijama za 2024. i 2025. godinu	Usvojen Financijski plan Fakulteta za 2022. godinu, s projekcijama za 2023. i 2024. g. (Fakultetsko vijeće na 6. sjednici, održanoj dana 21. 12. 2021. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=4380 Usvojen Financijski plan Fakulteta za 2023. godinu, s projekcijama za 2024. i 2025. godinu (Fakultetsko vijeće na 19. sjednici, održanoj dana 30. 09. 2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6803)	
4.6.2.	Potrebno je navesti postojeću financijsku imovinu i navesti namjenska sredstva, što naročito vrijedi za planirano održavanje zgrade Visokog učilišta.	Podaci su iskazani u financijskim izvještajima i financijskom planu. Napravljeni elaborati o potrebnim investicijama. Odluke o namjenskom korištenju sredstava	Veljača 2021. g.	Usvojeni financijski izvještaji i financijski planovi na FV Izrađen Elaborat o investicijskim aktivnostima	Usvojeno Financijskog izvješća fakulteta za 2021. godinu I usvajeno Financijskog izvješća za 2022. godinu. (Fakultetsko vijeće na 8. sjednici održanoj dana 08. 02. 2022. g. https://moj.efst.hr/interno/index.php?pravni=akti) Usvojen Financijski plan Fakulteta za 2022. godinu, s projekcijama za 2023. i 2024. godinu. (Fakultetsko vijeće na 6. sjednici, održanoj dana 21. 12. 2021. g. https://moj.efst.hr/interno/index.php?pravni=akti) Usvojen Financijski plan Fakulteta za 2023. godinu, s projekcijama za 2024. i 2025. godinu. (Fakultetsko vijeće na 19. sjednici, održanoj dana 30. 09. 2022. g. https://moj.efst.hr/interno/index.php?pravni=akti) Idejni projekt foto naponske elektrane I usvojeni financijski plan za 2023. godinu. (https://moj.efst.hr/interno/index.php?pravni=akti Fakultetsko vijeće na 19. sjednici održanoj dana 30. 09. 2022. g. https://moj.efst.hr/interno/index.php?pravni=akti) Usvojena Odluka o rasporedu rezultata ostvarenog u 2021.godini i Odluka o rasporedu rezultata ostvarenog u 2022.godini. (Fakultetsko vijeće na 13. sjednici održanoj dana 03. 05. 2022. g. https://moj.efst.hr/interno/index.php?pravni=akti)	Prodekan za poslovanje Stručne službe
4.6.3.	Uobičajena reakcija na smanjenje proračunskih sredstava jest srezati troškove znanstveno-istraživačkog rada. Stručno povjerenstvo naročito ističe da bi se važnost znanstveno-istraživačkog rada trebala ogledati ne samo u Pravilniku o znanstveno-istraživačkom radu, nego i u postupku planiranja proračuna.	Osiguravanje sredstava kojima će se pratiti izvrsni rezultati u znanstveno-istraživačkom radu se planira putem: a. Odluka o financiranju troška otvorenog pristupa za Q1 b. Odluka o sredstvima Katedre c. Izrade prijedloga izmjene Pravilnika o plaćama i drugim dohocima u skladu sa strateškim ciljevima EFST-a (vremenski period realizacije: d. Izrade prijedloga izmjene Pravilnika o Nagradama i priznanjima	a i b) Zadnje tromjesečje 2021. c i d) prvo tromjesečje 2022.	Usvojene odluke i pravilnici (Odluka o sredstvima Katedre, Odluka o financiranju troška otvorenog pristupa za Q1, Pravilnik o kompoziciji radnog opterećenja, Pravilnik o plaćama i drugim dohocima, Pravilnik o Nagradama i priznanjima)	a) Donesena Odluka Dekana o financiranju troška otvorenog pristupa za Q1 dana 07. 10. 2021.g. b) Donesena Oduka o sredstvima Katedre od 21. prosinca 2021 c) Donesen Pravilnik o kompoziciji radnog opterećenja (Fakultetsko vijeće na 16. sjednici održanoj dana 21.06.2022.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6519) d) Usvojene izmjene Pravilnika o plaćama i drugim dohocima (Fakultetsko vijeće na 9. sjednici održanoj dana 1.03.2022.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6006) e) Donesen Pravilnik o nagradama i priznanjima (Fakultetsko vijeće na 10. sjednici održanoj dana 15. 03.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6119)	Uprava Fakultetsko vijeće

4.6.4.	Visoko učilište uvelike se oslanja na prihode od školarina, koje uglavnom plaćaju izvanredni studenti. Budući da izvanredni studiji službeno ne postoje, tom vrstom sredstava teško je upravljati te bi stoga Visoko učilište trebalo iznaći druge izvore sredstava ili prihoda u cilju minimiziranja rizika od nepredviđenih deficita.	Revidirani i novi studijski programi Nacionalni i međunarodni znanstveno –istraživački i razvojni projekti Vanjski izvori za potrebne investicije u zgradu i opremu	2024. Kontinuirano Tijekom akad. god. 2021./2022. Prosinac 2021.	Godišnji financijski rezultat	Novi studijski programi ostvarili su prihod od 49.060,00 eura što je vidljivo iz usvojenog financijskog izvješća Fakulteta za 2022. godinu. (Fakultetsko vijeće na 28. sjednici, održanoj dana 07. 02. 2023. g. https://moj.efst.hr/interno/index.php?pravni=akti) Nacionalni i međunarodni znanstveno –istraživački i razvojni projekti ostvarili su prihod od 394.879 eura u 2021. godini i 345.882 eura u 2022. godini što je vidljivo iz usvojenih financijskih izvješća Fakulteta za 2021. i 2022. godinu. Fakultetsko vijeće na 8. sjednici, održanoj dana 08. 02. 2022. g. https://moj.efst.hr/interno/index.php?pravni=akti ;	Uprava Fakultetsko vijeće Nastavnici
4.6.5.	Visoko učilište zapošljava osoblje čije plaće nisu financirane iz državnog proračuna ne bi li udovoljilo zahtjevu od 1 nastavnika na 30 studenata. Budući da je takav omjer službeno propisan, potrebno je ili povećati iznos prihoda iz državnog proračuna za plaće nastavnika ili prilagoditi spomenuti omjer; to je neosporno financijsko načelo.	Preporuka o povećanju prihoda iz sredstava državnog proračuna je izvan dosega ovlasti visokog učilišta. Upisnim kvotama održavati omjer. Pokušati ostvariti „direktne“ koeficijente (radna mjesta) za znanstvenike povratnike	Kontinuirano	Godišnji financijski rezultat	Donesena Odluka FV o zapošljavanju znanstvenika povratnika na projekt “Post-pandemic resilient communities: is the informal economy a reservoir for the next generation of digitalized and green businesses in Africa, Asia and Latin America?” (HORIZON-MSCA-2021-DN-01, GA 101073394 (PRESILIENT)) Fakultetsko vijeće na 21. sjednici, održanoj dana 25. 10.2022. g.	Sveučilište Ministarstvo znanosti i obrazovanja Uprava Fakultetsko vijeće
4.6.6.	Prijenosi sredstava između Sveučilišta i Visokog učilišta nisu dokumentirani, te je stoga potrebno dokumentirati ugovore o prijenosu financijskih sredstava i predložiti ih prilikom sljedeće akreditacije.	Primjenjuje se aktualni nalog Ministarstva financija. Svi prijenosi sa Fakulteta na Sveučilište i obratno su definirani pravnim aktima Senata Sveučilišta u Splitu i Fakulteta.	Kontinuirano	Računovodstvene evidencije Fakulteta Pravni akti Sveučilišta i Fakulteta	Svi Pravni akti Sveučilišta i Fakulteta na temelju kojih su definirani prijenosi sredstava sa Sveučilišta na Fakultet i obratno su dokumentirani (U FMS sustavu Fakulteta)	Sveučilište Ministarstvo znanosti i obrazovanja Uprava Fakultetsko vijeće
4.6.7.	Računovodstvo Visokog učilišta temelji se na načelima proračunskog	Ne postoje zakonske obaveze za računovodstvo temeljem nastanka događaja.		Nije primjenjivo	Nije primjenjivo	Sveučilište Ministarstvo znanosti i obrazovanja

	računovodstva, gdje je glavni naglasak na likvidnosti. Ta vrsta računovodstva pokazala se nedostatnom pri donošenju odluka usmjerenih na budućnost, te stoga Stručno povjerenstvo preporučuje standardno dvojno knjigovodstvo.	Ujedno, ne postoje ni kadrovski kapaciteti za vođenje dvije računovodstvene evidencije.				Uprava Fakultetsko vijeće
4.6.8.	Potrebno je naglasiti da Visoko učilište ne može utjecati na provedbu nekolicine navedenih preporuka, no unatoč tome, neophodno je ulagati napore u tome smjeru.	Fakultet kontinuirano ukazuje na uočene probleme i moguća rješenja na svim dostupnim razinama institucionalnog djelovanja.				
V. Znanstvena i stručna djelatnost						
5.1./ 5.4.	Usredotočiti se na objavljivanje znanstvenih radova u vrhunskim međunarodnim časopisima i povećati broj aktivnih znanstvenika. Vlastitim sredstvima podržavati izvanredna znanstvena istraživanja.	Navedeno će se regulirati putem: a. Odluka o financiranju troška otvorenog pristupa za Q1 b. Odluka o sredstvima Katedre c. Izrade prijedloga izmjene Pravilnika o plaćama i drugim dohocima u skladu sa strateškim ciljevima EFST-a (vremenski period realizacije: d. Izrade prijedloga izmjene Pravilnika o Nagradama i priznanjima	a i b) Zadnje tromjesečje 2021. c i d) prvo tromjesečje 2022.	Usvojene odluke i pravilnici (Odluka o sredstvima Katedre, Odluka o financiranju troška otvorenog pristupa za Q1, Pravilnik o kompoziciji radnog opterećenja, Pravilnik o plaćama i drugim dohocima, Pravilnik o Nagradama i priznanjima)	a) Donesena Odluka Dekana o financiranju troška otvorenog pristupa za Q1 dana 07. 10. 2021.g. b) Donesena Oduka o sredstvima Katedre od 21. prosinca 2021 c) Donesen Pravilnik o kompoziciji radnog opterećenja (Fakultetsko vijeće na 16. sjednici održanoj dana 21.06.2022.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6519) d) Usvojene izmjene Pravilnika o plaćama i drugim dohocima (Fakultetsko vijeće na 9. sjednici održanoj dana 1.03.2022.g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6006) e) Donesen Pravilnik o nagradama i priznanjima (Fakultetsko vijeće na 10. sjednici održanoj dana 15. 03.2022. g. https://moj.efst.hr/interno/downloadAkt.php?id=6119)	Uprava Fakultetsko vijeće
5.2.	Službeno uvesti savjetodavni odbor za prijenos znanstveno-istraživačkih otkrića koji će sačinjavati vrhunski praktičari.	Aktivirati rad znanstvenog savjeta. Uvođenje specijaliziranog portala za diseminaciju znanstveno-istraživačkog rada fakulteta.	2022. (odrađeno)	Pravilnik o radu savjeta Uveden portal Broj objava na portalu	Redovite objave na portalu Fakulteta dostupnom na poveznici: POP EKONOMIJA – Portal za popularizaciju znanosti Ekonomskog fakulteta u Splitu (efst.hr)	Uprava Fakultetsko vijeće Nastavnici
5.3.	Oснаžiti međunarodnu umreženost.	Stvaranje dugoročnih znanstveno-istraživačkih kolaboracija: dodatno stimuliranje objava u renomiranim znanstvenim časopisima u su-autorstvu s kolegama iz inozemstva (s obzirom na rang institucije)	Kontinuirano	Broj međunarodnih znanstveno-istraživačkih kolaboracija (mjenjenih brojem radova)	Ukupno 37 znanstvenih radova u su-autorstvu s inozemnim znanstvenicima u ak.g. 2021/22.	Nastavnici Uprava

		<p>Zadržavanje broja razvojnih i znanstvenih projekata financiranih iz EU programa i fondova</p> <p>Poticati nastavnike u znanstveno-nastavnim i suradničkim zvanjima za korištenje raznih oblika usavršavanja (slobodne studijske godine, poslijedoktorskog usavršavanja i sl.)</p> <p>Zahtijevati od suradničkih zvanja minimalno 3 mjeseca neprekidne međunarodne mobilnosti</p>		<p>Broj razvojnih i znanstvenih projekata u suradnji s međunarodnim partnerima</p> <p>Broj nastavnika koji koriste studijski dopust radi znanstveno-istraživačkog rada i usavršavanja</p>	<p>2021 - U provedbi 4; ugovoreno 0 2022 - U provedbi 4; ugovoreno 1</p> <p>Ukupan broj nastavnika koji su tijekom 2022. (ak.godina 2021./2022.) i prvi semestar 2022./2023. koristili studijski dopust i slične forme radi znanstveno-istraživačkog rada : 5 Fakultetsko vijeće na 44. sjednici održanoj dana 23. 02. 2021.g. Fakultetsko vijeće na 55. sjednici održanoj dana 21. 09. 2021. g. Fakultetsko vijeće na 18. sjednici održanoj dana 6. 09. 2022. g. Fakultetsko vijeće na 19. sjednici, održanoj dana 30. 09. 2022. g. Odluka Dekana od 23.03.2022.g.</p> <p>Svi novozaposleni suradnici u 2022. su inkorporirali navedeni zahtjev u svojim planovima rada (upis i pohađanje doktorata u inozemstvu)</p>	
5.5.	Nastaviti razvijati studentski poduzetnički inkubator.	<p>Prijavljivanje na natječaja razvojnih EU projekata i programa</p> <p>Regrutacija novih start-up tvrtki</p> <p>Institucionalno osnaženje</p>	<p>kontinuirano</p> <p>2022</p>	<p>Broj dobivenih natječaja</p> <p>Broj tvrtki u inkubatoru</p> <p>Broj aktivnosti inkubatora</p>	<p>Tri natječaja (DAAD „Three Seasons of Academic Entrepreneurship Exchange 3SEE“, Erasmus+ University Digital Hub i Interreg Central Europe Capacity2Transform)</p> <p>U ak. godini 2021/2022 bilo je 6 timova u programu inkubatora.</p> <p>U ak. godini 2021/22 SPI je organizirao 40 predavanja ili radionica kroz projekte ("STUDENTSKI DIGITALNI HUB" 2021., SOCIAL ENTREPRENEURSHIP EDUCATION, "AKTIVNIST" 2022, GLOBAL ENTREPRENEURSHIP WEEK 2022., PROJEKT "SMART YOUTH" 2022). Uz navedeno organiziran je Hack4Split hackathon i veliko međunarodno natjecanje Stup!</p>	Uprava Centar za razvoj karijera